FINANCIEEL VERSLAG 2022

AVROTROS

Hilversum, 6 april 2023

FINANCIEEL VERSLAG 2022
AVROTROS

	Bladzijde
Verslagen directie en Raad van Toezicht	
Bestuursverslag	**I**
Verslag Raad van Toezicht	**VI**
Jaarrekening	
Geconsolideerde balans per 31 december 2022	**1**
Geconsolideerde exploitatierekening 2022	**2**
Geconsolideerd kasstroomoverzicht 2022	**3**
Algemeen, consolidatie en waarderingsgrondslagen	**4**
Toelichting op de geconsolideerde balans	**10**
Toelichting op de geconsolideerde exploitatierekening	**19**
Enkelvoudige balans per 31 december 2022	**27**
Enkelvoudige exploitatierekening 2022	**28**
Toelichting op de enkelvoudige balans	**29**
Toelichting op de enkelvoudige exploitatierekening	**33**
Nadere toelichtingen/specificaties	**34**
I. Toelichting op geconsolideerde exploitatierekening 2022 volgens categoriale indeling (Model IV)	**35**
II. Programmakosten per genre 2022 (Model IX)	**36**
III. Toelichting op nevenactiviteiten 2022 per cluster (Model VI)	**37**
IV. Sponsorbijdragen en bijdragen van derden 2022 (Model VII)	**38**
V. Bartering-contracten 2022 (Model VIII)	**40**
VI. Exploitatierekening 2022 Programmabladen	**41**
VII. Exploitatierekening 2022 Deelnemingen	**42**
VIII. Exploitatierekening 2022 Cluster 1 en 7	**43**
IX. Verklaring governance en interne beheersing	**46**
Overige gegevens	
▪ Statutaire regeling betreffende de bestemming van het resultaat	**47**
▪ Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	**48**

Bestuursverslag

Voorwoord

Het jaar 2022 was het eerste jaar van de nieuwe concessieperiode voor de Publieke Omroep. Een periode met nieuwe spelers en nieuwe verhoudingen in het bestel. Er kwam veel op ons af: de negatieve effecten van corona en het hierdoor verschuiven van programmering naar latere jaren, twee nieuwe omroepen/toetreders, extra budget/uren zendtijd voor drie 'stand alone'-omroepen en vele sportevenementen, zoals het WK Voetbal. Al die zaken hebben op AVROTROS minder effect gehad dan verwacht of hebben (nog) niet geleid tot een negatieve impact. AVROTROS is na de NOS (WK Voetbal en Journaal) in 2022 wederom de omroep met het grootste bereik in Nederland.

Het eerste jaar van de nieuwe concessieperiode is ook het eerste jaar van de veelbesproken samenwerking met PowNed. Deze samenwerking vergroot de doelmatigheid van het bestel, is niet inhoudelijk en schaadt de pluriformiteit niet. De samenwerking verloopt goed.

In 2022 is een belangrijk onafhankelijk adviescollege gevraagd criteria op te stellen voor hoe omroepen het publieke bestel kunnen betreden en verlaten en hoe ze verantwoording kunnen afleggen. Staatssecretaris Gunay Uslu (Cultuur en Media) kondigde dit tijdelijke college in juni 2022 aan en heeft nu Pieter van Geel gevraagd als voorzitter. Het adviescollege komt in juli 2023 met zijn conceptvoorstel.

In 2022 is er binnen de media veel aandacht geweest voor de veiligheid van ieders werkplek naar aanleiding van de perikelen bij The Voice of Holland. Ook bij AVROTROS hebben we daar veel tijd en aandacht aan besteed. Zo zijn er externe vertrouwenspersonen aangesteld en zijn er vele gesprekken georganiseerd over de cultuur binnen AVROTROS.

Missie

De omroep voor ons

AVROTROS is de omroep voor ons. Hiermee onderstrepen we dat we er echt voor iedereen zijn. Wie je bent, waar je vandaan komt en hoe je bent opgeleid is niet belangrijk. AVROTROS is er voor iedereen en wil Nederland verenigen.

Wat doet AVROTROS?

AVROTROS ondersteunt de samenleving door ons land te verrijken met een breed aanbod van toegankelijke programma's over kunst en cultuur, wat bijdraagt aan binding en beschaving. We werken aan een goed geïnformeerde, veilige en rechtvaardige samenleving en komen in actie als deze wordt ondermijnd. We voelen ons verantwoordelijk voor het collectief en stimuleren daarom in al onze programma's en activiteiten de gezamenlijke beleving van alle inwoners.

Zo doen we dat

De programma's en activiteiten zijn herkenbaar door de toegankelijke toon en vorm, waardoor iedereen mee kan doen. De content van AVROTROS wordt altijd onafhankelijk gemaakt, is van hoge kwaliteit, en uitnodigend en constructief van aard. Met onze content en activiteiten faciliteren we interactie en ontmoetingen en stimuleren we een actieve deelname aan onze samenleving.

Afgelopen jaar

AVROTROS is met zijn programma's en content nog meer gaan focussen op de speerpunten Cultuur en Rechtvaardigheid. Met deze speerpunten bereiken we het grootste deel van de inwoners van Nederland, inspireren en verbinden we hen en komen we voor ze op als dat nodig is. Ongeacht hun achtergrond of voorkeuren, omdat AVROTROS altijd onafhankelijk opereert.

AVROTROS heeft in een sterk veranderend medialandschap en ondanks een nog niet goed werkende nieuwe genrestructuur bij de NPO een zeer goed jaar achter de rug op programmatisch gebied, zowel qua inhoud als qua uren zendtijd en bereik. Dat is ook terug te zien in de positieve waardering en ondersteuning van, en interactie met, de Nederlandse bevolking en mensen in het buitenland. Buiten onze landsgrenzen worden Nederlandse podia en cultuur zeer gewaardeerd en gepromoot dankzij o.a. het 'AVROTROS Klassiek'-YouTube-kanaal. Dit kon alleen tot stand komen dankzij het hoge kennisniveau en de grote betrokkenheid van de medewerkers bij AVROTROS op het gebied van Cultuur en Rechtvaardigheid. Het kanaal is opgezet door zowel AVROTROS in huis als in zeer goede samenwerking

met externe producenten en de SOM (Stichting Omroep Muziek). Met als resultaat een eindproduct van hoge kwaliteit, dat in 2022 heeft bijgedragen aan het succes van AVROTROS.
Op bestuurlijk niveau is er in 2022 erg veel tijd en energie gaan zitten in de samenwerking met de NPO en SOM en in de toenemende administratieve en bureaucratische handelingen die hierbij komen kijken. Na een stroef begin lijkt met het aanstellen van een nieuw bestuur en bijbehorende filosofie bij zowel de NPO als de SOM nu een positieve wind te waaien, waarbij minder wordt gestuurd op macht en meer op samenwerking. Of deze wind blijft waaien zal de toekomst moeten uitwijzen. AVROTROS blijft in ieder geval zijn constructieve houding in het publieke bestel uitdragen, in het belang van de Nederlandse bevolking en met de culturele sector in gedachten. Vanzelfsprekend hoort hier ook bij dat AVROTROS kritisch naar zichzelf, collega-omroepen en het bestel blijft kijken – zoals wij dit ook in 2022 hebben gedaan – op een manier die past bij de grootste omroep van Nederland, met het hoogste bereik bij zowel jong als oud.

De samenwerking met PowNed is ingericht als organisatorische samenwerking. AVROTROS en PowNed delen onder meer de financiële administratie, marktonderzoek, ICT, het bestuurssecretariaat, juridische zaken en personeelsadministratie. Door deze samenwerking wordt een belangrijke bijdrage geleverd aan een bestuurbare en doelmatige publieke omroep. Daarmee blijft echter ook de externe pluriformiteit van ons publieke omroepbestel behouden, doordat beide omroepen elk vanuit hun eigen missie en identiteit programma's blijven maken.

Personeel
Over het hele jaar genomen waren er in 2022 gemiddeld 364 fte's in dienst (387 in 2021).

AVROTROS heeft in de post-covid-periode het thuiswerkbeleid verder doorontwikkeld. Doordat medewerkers tot 50% thuis kunnen werken, ontstaat een meer gezonde werk-privébalans. Uit het Medewerker Belevingsonderzoek valt te constateren dat bij het personeel de beleving, betrokkenheid en loyaliteit andermaal zijn toegenomen. AVROTROS kan met trots melden dat door het steeds sterker ontwikkelde personeelsbeleid en de daaruit voortvloeiende verbondenheid met de organisatie die door het personeel wordt gevoeld, het ziekteverzuim in 2022 nog altijd laag is gebleven. Het voortschrijdend ziekteverzuim in 2022 lag met 3,81% weliswaar hoger dan in 2021 (2,79%) maar is nog altijd laag en ligt aanzienlijk onder het landelijk gemiddelde.

Bedrijfsvoering
De directie realiseert zich dat AVROTROS een bijzondere verantwoordelijkheid heeft omdat de omroep publiek geld ontvangt om zijn taken uit te oefenen. Integriteit, (journalistieke) betrouwbaarheid en doelmatigheid zijn dan ook uitgangspunten van het beleid van AVROTROS. Een belangrijk onderdeel daarvan is het voorkomen van belangenverstrengeling. Dit gebeurt door te focussen op een open organisatiecultuur waarin wordt gesproken over normen en waarden. Specifiek voor leidinggevenden geldt dat er aandacht is voor voorbeeldgedrag. Voor alle medewerkers geldt dat jaarlijks tweemaal wordt gevraagd een complianceverklaring in te vullen waaruit blijkt dat geen sprake is van belangenverstrengeling. Daarnaast is de klokkenluidersregeling van kracht conform de Gedragscode Integriteit Publieke Omroep 2021.

Naleving van de wet- en regelgeving behoort tot de primaire taken van AVROTROS. Er is een focus op compliance bij de Mediawet, Aanbestedingswet, Algemene Verordening Gegevensbescherming, Wet normering topinkomens, en regels ter zake van integriteit en governance vanuit de NPO en het Commissariaat voor de Media. De uitgangspunten van de Gedragscode Integriteit Publieke Omroep 2021 zijn onderdeel van de governancebepalingen binnen AVROTROS. Op een aantal punten zijn deze geactualiseerd en in 2022 waar noodzakelijk uitgewerkt, o.a. in de Mediagedragscode van AVROTROS.

Er is continu aandacht voor de verbetering van de interne organisatie. Bedrijfsprocessen die deugdelijk zijn ingericht en zorgvuldig worden beheerst leveren een belangrijke bijdrage aan een gedegen administratieve organisatie en verkleinen het risico dat publiek geld wordt besteed aan doeleinden waar het niet voor is bestemd. Zo wordt in de administratie een zorgvuldig onderscheid gemaakt tussen hoofd- en neventaken om publieke en private geldstromen te kunnen verantwoorden. Beheersmaatregelen zijn effectief ontworpen en aandachtspunten worden opgevolgd. Dit is onderdeel van het Risicomanagementbeleid.

De financiële verslaglegging is opgesteld rekening houdend met BW2 titel 9; De Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving (hierna RJ); De Regeling financiële verantwoording landelijke publieke media-instellingen en de NPO (hierna: Handboek); Mediawet 2008, Mediabesluit 2008 en Mediaregeling 2008; Europese wet- en regelgeving; Wet normering topinkomens (en controleprotocol); Afsluit- en aanwijzingenbrieven van voorgaande jaren, en Overige voorschriften en beleidsregels van het Commissariaat; en is voorzien van een goedkeurende controleverklaring van de externe accountant. AVROTROS staat aan het hoofd van een groep rechtspersonen waaronder voornamelijk uitgeverijen van programmabladen. Een toelichting daarop wordt gegeven in de jaarrekening onder groepsverhoudingen.

Het jaar 2022 is het eerste jaar van de samenwerking van AVROTROS met PowNed, en dus ook het eerste jaar waarin een verplichting bestaat om een gezamenlijke financiële verantwoording op te stellen. De directie is van mening dat de kennis en ervaring van de controlerend accountant van AVROTROS van groot belang is voor de kwaliteit en transparantie van de financiële verantwoording. Op grond daarvan heeft de directie ervoor gekozen de controlerend accountant, in afwijking van de geldende gedragscode, pas in 2023 te wisselen.

Op het gebied van duurzaamheid zijn in 2022 verschillende stappen gezet. Het gebruik van elektra is weliswaar licht gestegen doordat in 2022 meer op kantoor is gewerkt dan in het coronajaar 2021, maar tegelijkertijd is het gasverbruik belangrijk gedaald (-14%). Behalve voor het energieverbruik was er ook aandacht voor reductie van de afvalstromen. Veel eerder dan verplicht heeft AVROTROS in 2022 afscheid genomen van het gebruik van papieren bekers, wat een aanzienlijke besparing in de afvalstromen oplevert. Ook in het restaurant is blijvend aandacht voor reductie van verspilling en afval. In 2022 is een start gemaakt met de bepaling van de voetafdruk van AVROTROS. In 2023 zal dit moeten leiden tot een reductieplan.

Financiën
De bedrijfsopbrengsten zijn in 2022 ten opzichte van vorig jaar duidelijk hoger (+ € 10,3 mln). Dit is het gevolg van hogere opbrengsten voor de Televisie- en Online-activiteiten. Vooral een aantal grote en goed gewaardeerde dramaproducties (o.m. Het Jaar van Fortuyn en Het Gouden Uur) hebben hieraan bijgedragen.

De kosten zijn ten opzichte van vorig jaar in lijn met de opbrengsten ook duidelijk gestegen. Vooral de directe productiekosten zijn hoger als gevolg van o.m. de dure dramaproducties.

Het exploitatiesaldo is nihil.

De liquiditeit is duidelijk verbeterd ten opzichte van vorig jaar. Dat is het gevolg van een lagere voorraadpositie. De solvabiliteit (% eigen vermogen) is gering gedaald door de afname van de reserve voor koersverschillen.

Risico's
AVROTROS heeft een gedegen risicomanagementsysteem met als doel de organisatiedoelstellingen te helpen realiseren. Het risicomanagement heeft bij AVROTROS door de jaren heen altijd in het teken gestaan van integere en beheerste bedrijfsvoering.

Het écht doorleven van de grootste risico's en onzekerheden is essentieel en maakt integraal deel uit van onze cultuur. Dit vanuit de Raad van Toezicht, Directie, afdelingshoofden, projecten, programma's en alle medewerkers. Wij hebben behalve op een aantal hard controls ook de focus op soft controls: de menskant van risicomanagement is essentieel en heeft de aandacht bij AVROTROS.

Jaarlijks vindt, in afstemming met de Raad van Toezicht, een scan plaats van de belangrijkste strategische risico's. Er is onder meer een benchmark vastgesteld met andere publieke omroepen en daarbij is gekeken naar specifieke en generieke risico's. Daarbij zijn ook zaken als Cybersecurity en Personeelsrisico uitvoerig besproken, evenals de daarbij behorende beheersmaatregelen. Uiteindelijk heeft dit proces geleid tot onderstaande, voornaamste risico's voor AVROTROS.

Voornaamste risico's

	Strategisch			
Nr	Risico-acceptatie	Risico-omschrijving	Beheersmaatregel	Financiële impact
1	Gematigd/ laag	Verlies van een zelfstandige erkenning voor de erkenningsperiode 2027 - 2032	Beheersmaatregelen richten zich op politiek, juridische bezwaren en afstemming met de andere samenwerkende omroepen	Hoog
2	Gematigd	Er is politiek en maatschappelijk weinig draagvlak voor de huidige functie van de publieke omroep en de unieke positie van AVROTROS als omroepvereniging	Beheersmaatregelen richten zich op programmamakers en de externe communicatie	Gematigd
	Operationeel			
	Risico-acceptatie	Risico-omschrijving	Beheersmaatregel	Financiële impact
3	Laag	Een programma dat intern wordt gemaakt wordt niet meer uitgezonden door de NPO, waardoor medewerkers moeten afvloeien	Maatregelen richten zich op afstemming met NPO en ontwikkeling programma's	Gematigd
4	Laag	Financiële en reputatieschade omdat producties niet volledig zouden kunnen voldoen aan Wet- en Regelgeving	Maatregelen richten zich op kennisverhoging en extra begeleiding door afd. Juridische Zaken	Gematigd

	Financieel			
	Risico-acceptatie	Risico-omschrijving	Beheersmaatregel	Financiële impact
5	Laag	De uitstroom van leden leidt tot lagere inkomsten binnen de vereniging en druk op de verenigingsexploitatie	Beheersmaatregelen rondom ledenbehoud en inzet op themaleden	Gematigd
6	Laag	Onvoldoende voorspelbare toekomstige betalingsverplichtingen kunnen leiden tot een gebrek aan liquide middelen	Maatregelen gericht op betere afstemming intern, en verleggen financiering naar leveranciers	Laag
	Compliance			
	Risico-acceptatie	Risico-omschrijving	Beheersmaatregel	Financiële impact
7	Nul	Financiële schade (boetes) en reputatieschade indien een aanbesteding onrechtmatig is	Beheersmaatregelen richten zich op kennisverhoging en verbeteren procedures	Laag
8	Nul	Reputatieschade en een boete van de Autoriteit Persoonsgegevens door een datalek van persoonsgegevens	Maatregelen richten zich op informatiebeveiliging en bewustwording	Laag

Risicocategorie	Risicoacceptatie	Toelichting
Strategisch	Gematigd	AVROTROS is, afhankelijk van het strategische doel, bereid risico's te nemen bij het nastreven van haar strategische ambities. Hierbij is het bereiken van een brede doelgroep met onderscheidende programmering van belang. Ook het behouden van goede relaties met leden en stakeholders achten wij van groot belang.
Operationeel	Laag	De risicobereidheid van AVROTROS is laag waar het de realisatie van de operationele doelstellingen betreft. Op het gebied van cultuur, gedrag en leiderschap en op het gebied van reputatie van de publieke omroep en AVROTROS proberen we, waar mogelijk, risico's te vermijden. Tegelijk zijn we ambitieus en resultaatgericht.
Financieel	Laag	De risicobereidheid van AVROTROS is laag waar het de realisatie van de financiële doelstellingen betreft. AVROTROS streeft naar een solide financiële positie om de continuïteit te waarborgen. AVROTROS richt zich op de doelmatige besteding van de publieke middelen.
Compliance	Nul	AVROTROS streeft ernaar om te voldoen aan elke van toepassing zijnde wet- en regelgeving. Dit geldt in het bijzonder voor de Mediawet en de wet- en regelgeving die het publieke belang vooropstelt.

In 2022 is sprake geweest van de uitstroom van leden, waardoor sprake is van lagere inkomsten binnen de vereniging en druk op de verenigingsexploitatie.

Vooruitblik
In 2023 zal er aandacht zijn voor de nieuw te ontwikkelen toelatings- en verantwoordingscriteria door de Adviescommissie Publieke Omroep, en voor de overkoepelende strategie die door NPO en CvO gezamenlijk wordt uitgewerkt. Deze onderwerpen zijn in de komende jaren van wezenlijk belang voor de Publieke Omroep en AVROTROS.

Daarnaast is er aandacht voor onze Culturele Programmering. Deze zal zich verder ontwikkelen; de wens is een eigen productie op zender te krijgen.

Ook ten aanzien van het personeelsbeleid zijn er aandachtspunten. Zo zal er vooral ook aandacht zijn voor de diversiteit onder het personeel.

Met betrekking tot de uitgeverijen van onze programmabladen zal worden gestuurd op de exploitatie van de uitgeverijen en het verder optimaliseren van het rendement.

Binnen de vereniging wordt in 2023 gestreefd naar het werven van nieuwe inhoudelijk betrokken leden en leden voor de verenigingsraad die hun steentje willen bijdragen aan de missie van AVROTROS.

Op het gebied van investeringen, financiering, omzet en personeelsbezetting worden in 2023 geen grote wijzigingen verwacht.

Op het gebied van duurzaamheid is het de ambitie om in 2023 te komen tot een berekening van de voetafdruk van AVROTROS. Daaraan zullen dan ook doelstellingen voor reductie worden gekoppeld en een reductieplan. Tegelijk is het de ambitie om het pand in 2023 te voorzien van zonnecollectoren.

Hilversum, april 2023

De Statutaire Directie
E.G.J. van Stade, Algemeen directeur
B.W.F. Barnas, Mediadirecteur
N. van 't Hooft, Zakelijk directeur

Transparant en toegankelijk

De Raad van Toezicht is het toezichthoudend orgaan van de omroepvereniging AVROTROS en heeft als taak om op onafhankelijke en professionele wijze toezicht te houden op het beleid van de Directie en op de algemene gang van zaken in de vereniging, waarvan het omroepbedrijf onderdeel is. De Raad van Toezicht is onder meer verantwoordelijk voor goedkeuring van het door de Directie bepaalde beleidsplan, de begroting en de jaarrekening..

Vanuit de rol die de raad heeft werkt hij samen met interne en externe stakeholders voor goed toezicht, ieder uiteraard vanuit hun eigen rol. Op deze wijze creëert de raad draagvlak voor het toezicht. Ook gaat de raad met deze stakeholders het gesprek aan. De raad is intrinsiek gemotiveerd en aanspreekbaar op zijn functioneren en het toezicht. De raad fungeert als klankbord van de Directie en staat de Directie gevraagd en ongevraagd met advies terzijde. Bij de vervulling van zijn taken kijkt de raad naar het belang van de vereniging AVROTROS, rekening houdend met het gemeenschappelijk belang van het bestel van publieke omroepinstellingen. De raad oefent geen invloed uit op de inhoud van de programmering, maar bewaakt wel de kleur van de omroep.

De Raad van Toezicht omarmt diversiteit, inclusiviteit en duurzaamheid. Ook is de raad open en transparant.

Samenstelling
De Raad van Toezicht bestond eind 2022 uit Esther Kwaks (voorzitter), Frits Huffnagel (vicevoorzitter), Hester Bais, Guido van Nispen en Clayde Menso. Tot april 2022 was Hans Snijder voorzitter. Na zijn vertrek heeft Esther Kwaks zijn functie overgenomen. Frits Huffnagel is vicevoorzitter, een nieuwe functie binnen de raad. In november is de ontstane vacature in de raad weer opgevuld en is Clayde Menso door de Verenigingsraad benoemd. Met zijn toetreden is waardevolle bestuurlijke en culturele ervaring binnengehaald. De nevenfuncties van de leden van de raad zijn openbaar en te vinden op de website van AVROTROS.

Auditcommissie
De auditcommissie van de Raad van Toezicht is belast met het toezicht op de directie op het gebied van financiële informatieverschaffing en interne bedrijfsvoering. Daarnaast is de auditcommissie het aanspreekpunt voor de externe accountant, wanneer deze onregelmatigheden constateert in de informatieverschaffing, anders dan de jaarrekening. De auditcommissie adviseert de raad over de aanstelling van de externe accountant en rapporteert over diens functioneren. De auditcommissie adviseert de raad over de jaarlijks te nemen goedkeuringsbesluiten inzake jaarrekening en begroting.

Tot april 2022 bestond de auditcommissie uit Esther Kwaks (voorzitter) en Hester Bais. Vanaf april heeft Guido van Nispen de functie van Esther Kwaks, inclusief het voorzitterschap, overgenomen.

Remuneratiecommissie
De remuneratiecommissie adviseert de Raad van Toezicht over het te voeren beloningsbeleid van de Directie. Deze commissie voert, ter uitvoering van onder meer de werkgeversrol van de raad, de jaarlijkse evaluatie-/functioneringsgesprekken met de directieleden en doet een voorstel aan de raad met betrekking tot de beloning van de individuele (statutaire) directieleden, ter vaststelling door de Raad van Commissarissen. De commissie doet verslag van de wijze waarop het beloningsbeleid in het afgelopen (verslag)jaar in praktijk is gebracht en bevat tevens het beloningsbeleid dat het komende jaar en de daaropvolgende jaren door de raad wordt voorzien.

Tot april 2022 bestond de remuneratiecommissie uit Hans Snijder en Frits Huffnagel. Na het vertrek van Hans Snijder heeft Esther Kwaks zijn rol overgenomen.

Verslag Raad van Toezicht

Functioneren
De Raad van Toezicht vergadert minimaal vijf keer per jaar. De vergaderingen worden bijgewoond door de Directie en voorafgegaan door een separate voorbespreking zonder aanwezigheid van de Directie.

Naast deze (formeel) geplande vijf vergaderingen in het afgelopen jaar zijn er (deels online) diverse andere vergadermomenten geweest. De raad woonde bovendien drie plenaire vergaderingen bij van de Verenigingsraad. Alle leden van de raad hebben los van elkaar een vergadering van een regiocommissie en/of vergaderingen van deelcommissies bijgewoond. In 2022 is er eenmaal een overleg geweest tussen de Ondernemingsraad en de voltallige raad. Er zijn daarnaast vanuit de raad gedurende het jaar meerdere contactmomenten met de Ondernemingsraad; Hester Bais is het vaste aanspreekpunt voor de Ondernemingsraad en zij overlegt namens de raad periodiek met de Ondernemingsraad.

Gedurende het jaar hebben leden van de raad diverse (culturele) AVROTROS-evenementen bijgewoond vanuit hun functie. Ook zijn leden van de raad aanwezig geweest bij de presentatie van de resultaten van het medewerkersbelevingsonderzoek.

Focus
De Raad van Toezicht houdt met gevraagd en ongevraagd advies alsmede met gerichte vragen de organisatie scherp omtrent de publieke taak, het uitgeven van publiek geld, de beweegredenen om programma's te maken en het bestaansrecht als vereniging.

Naast de gebruikelijke operationele, financiële, juridische en riskmanagementonderwerpen zijn gedurende het jaar onder meer de volgende afzonderlijke – al dan niet strategische – onderwerpen besproken:

- Het Concessiebeleidsplan 2022-2026 van de NPO met het nieuwe genrebeleid;
- Versterking van de positionering van AVROTROS in publieke bestel;
- Vastlegging van de publieke waarden van AVROTROS;
- Het risico van ontdemocratisering en het belang van de Vereniging(sraad);
- De samenwerking met PowNed;
- De uitvoering van het vermogensbeheer;
- De gewijzigde Bindende Regeling Mediareserves en gevolgen voor het Overgedragen Reserve Media-aanbod (ORMA);
- De ontwikkelingen van de uitgeverijen.

Hieronder gaan we op enkele van deze bijzondere onderwerpen nader in.

Sinds 1 januari 2022 is de facilitaire samenwerking van kracht tussen AVROTROS en omroep PowNed. Beide omroepen zijn programmatisch autonoom gebleven. Verschillende afdelingen binnen AVROTROS verzorgen werkzaamheden voor PowNed; gedurende het jaar is gebleken dat de opzet en uitvoering van deze facilitaire samenwerking naar volle tevredenheid van beide omroepen verloopt. Eind 2021 heeft de minister voor Basis- en Voortgezet Onderwijs en Media bevestigd dat bij programmatische autonomie ook de zekerheid hoort om autonoom te kunnen beschikken over voldoende middelen die nodig zijn om de programmering te verzorgen. AVROTROS heeft dan ook het garantiebudget als zelfstandige omroep ontvangen. Ook worden de programmatische reserves van de nieuwe samenwerkingsomroep administratief gescheiden behandeld, zodat geen vermenging optreedt. Bovendien heeft de minister eind 2021 erkend dat de (al dan niet gedwongen) samenwerking binnen samenwerkingsomroepen onevenredige gevolgen heeft voor individuele omroepverenigingen ten aanzien van het verkrijgen van een nieuwe erkenning in de volgende concessieperiode. De minister heeft toegezegd de mogelijkheden te onderzoeken om de Mediawet hierop aan te passen. De raad blijft er scherp op toezien dat de door de minister beoogde wetswijziging er komt; deze wijziging moet tevens waarborgen dat mogelijke problemen rond de erkenning van PowNed geen negatieve impact hebben op de erkenning van AVROTROS.

In 2023 is het 100 jaar geleden dat de basis werd gelegd voor AVROTROS. De opzet en begroting van de viering hiervan is in 2022 met de raad besproken en goedgekeurd. De raad ziet het 100-jarig bestaan als uitgelezen kans om te laten zien waar AVROTROS voor stond en staat. Cultuur in de breedste zin is de kern.

De basis voor de thema's van de 100 jaar-viering ligt besloten in een strategisch plan en het beleidsplan 2023. Beide documenten zijn in 2022 uitvoerig gesproken met de Directie en goedgekeurd door de Raad

van Toezicht. De publieke omroepen dienen met elkaar een goed geïnformeerde samenleving te waarborgen. Democratie en vrije journalistiek gaan immers hand in hand. AVROTROS beschouwt journalistiek als een nutsvoorziening en informeert, inspireert en activeert de samenleving aan de hand van thema's die essentieel zijn in onze samenleving. Dit geldt echter niet alleen voor AVROTROS; iedere omroep beschouwt deze journalistieke functie van informeren van de samenleving en controleren van de macht als kerntaak. AVROTROS profileert zich door accenten te leggen op het gemeenschappelijk DNA van de voormalige omroepen AVRO en TROS die uiteindelijk AVROTROS hebben gevormd, waarin cultuur en een rechtvaardige samenleving centraal staan. Het beleidsplan is door zowel de Raad van Toezicht als de Verenigingsraad goedgekeurd.

De raad onderstreept het belang van de Verenigingsraad als vertegenwoordiging van de leden van AVROTROS. AVROTROS heeft een actieve Verenigingsraad. De Raad van Toezicht heeft intensieve gesprekken gevoerd met de Directie over de rol van de Verenigingsraad en de representatieve vertegenwoordiging van en binding met de leden en de maatschappij.

Uiteraard is het grensoverschrijdend gedrag van medewerkers bij televisieprogramma's en omroepen ook AVROTROS niet ontgaan. De raad volgt dit nauwlettend en is tevreden met het feit dat uit diverse onderzoeken blijkt dat AVROTROS door de werknemers over het algemeen als een veilige plek met een prettig werk- en omgangsklimaat wordt beschouwd. De raad heeft geconstateerd dat de directie veel aandacht heeft voor een veilige werkomgeving en waar nodig en mogelijk de procedures en informatievoorziening heeft aangescherpt.

Ten slotte is er in 2022 vanuit de Raad van Toezicht veel aandacht geweest voor de zogenaamde 'toetredings- en verantwoordingscriteria' voor de publieke omroep. De staatssecretaris heeft een adviescollege onder voorzitterschap van Pieter van Geel gevraagd hierover te adviseren. De raad heeft vanaf begin 2022 bij de Directie aangedrongen op een goede voorbereiding voor input voor deze commissie. De raad heeft daarnaast voortdurend het belang onderstreept van een breed draagvlak van deze criteria, zowel bij de interne stakeholders als bij de collega-omroepen en andere externe stakeholders. De Raad van Toezicht en de Directie hechten hierbij vooral waarde aan het belang van een pluriform publiek bestel met omroepen die controleren en informeren om de maatschappij te inspireren, activeren en verbinden, met ruimte voor een significant eigen geluid, gerichte inhoudelijke keuzes en met sterke programmatitels. Deze rechtvaardigen het bestaansrecht als individuele omroep binnen het publieke bestel.

Tot slot

De raad heeft geconstateerd dat de omroep AVROTROS in 2022 een jaar heeft doorgemaakt waarin de onzekerheid van de coronapandemie in de jaren daarvoor heeft geresulteerd in een meer flexibele en robuuste organisatie waarin nieuwe werkvormen zijn ontstaan en waarin meer dan ooit de eigen identiteit naar voren is gekomen.

De raad ziet op dit gebied dat AVROTROS als werkgever zeer goed presteert. In het eerste jaar na de pandemie zijn de nieuwe manieren van werken binnen de organisatie blijvend gebleken en dat heeft een zeer positief effect op de kwaliteit van functioneren van het personeel. De eind 2022 gepresenteerde uitkomsten van het periodieke medewerkersbelevingsonderzoek laten een stijging zien van vertrouwen en betrokkenheid bij het personeel.

De raad constateert dat programmatitels van AVROTROS over de hele linie goed scoren en hoge bereikcijfers hebben in de gedefinieerde domeinen. De spreiding over de verschillende leefstijl- en leeftijdsgroepen is goed. AVROTROS levert een grote bijdrage aan het succes van NPO 1 en zorgt tevens voor gezichtsbepalende programma's op NPO 2 en NPO 3 en op de diverse radiozenders. De raad heeft zijn zorgen uitgesproken over de verplaatsing van enkele gezichtsbepalende NPO 1-programma's naar NPO 2, maar is blij met de garantieperiode die de Directie heeft bedongen om dergelijke programma's voor tenminste de komende jaren te behouden.

Op basis van de controle door de externe accountant concludeert de raad dat de administratieve organisatie van AVROTROS voldoet aan de daaraan te stellen eisen. De raad overlegt als onderdeel van de besprekingen met de (Statutaire) Directie over de belangrijke risico's en beheersmaatregelen. Op basis

van de door de accountant uitgebrachte management-letter wordt uitvoerig ingegaan op het risicomanagement- en controlesysteem. De raad heeft geconstateerd dat dit systeem effectief is.

De Raad van Toezicht heeft de jaarrekening en de begroting voor 2023 goedgekeurd. AVROTROS heeft in 2022 als onafhankelijke omroep zonder politieke of religieuze achtergrond een grote bijdrage geleverd aan de realisatie van de doelstellingen van de publieke omroep als geheel, zo concludeert de raad, die daarover waardering uitspreekt richting de Directie en alle medewerkers van AVROTROS.

Hilversum, februari 2023

De Raad van Toezicht
Esther Kwaks, voorzitter
Frits Huffnagel, vicevoorzitter
Hester Bais, lid
Guido van Nispen, lid
Clayde Menso, lid

Geconsolideerde balans per 31 december 2022
(Na resultaatbestemming)

		31-12-2022	31-12-2021
ACTIVA		€ x 1.000	€ x 1.000
Vaste activa			
Materiële vaste activa			
Bedrijfsgebouwen en -terreinen		973	1.301
Inventaris en inrichting		555	646
Andere vaste bedrijfsmiddelen		1.785	1.323
Niet aan de bedrijfsuitoefening dienstbaar		8.404	8.498
	1.	**11.717**	**11.768**
Financiële vaste activa			
Deelnemingen	2.	517	518
Beleggingen	3.	13.449	16.148
		13.966	**16.666**
Vlottende activa			
Onderhanden werken en gereed product media aanbod	4.	**33.776**	**40.214**
Vorderingen en overlopende activa			
Handelsdebiteuren	5.	3.749	2.601
Belastingen en premies sociale verzekeringen	6.	185	336
Overige vorderingen	7.	1.634	3.703
Overlopende activa	8.	1.867	1.534
		7.435	**8.174**
Liquide middelen	9.	**25.259**	**17.667**
TOTAAL		**92.153**	**94.489**
PASSIVA			
Eigen vermogen			
Algemene reserve		32.397	32.397
Reserve voor media-aanbod		5.492	5.500
Reserve Koersverschillen Beleggingen		-	1.908
	10.	**37.889**	**39.805**
Voorzieningen			
Personeelsaanspraken	11.	1.131	1.108
Overige voorzieningen	12.	398	453
		1.529	**1.561**
Kortlopende schulden en overlopende passiva			
Overgedragen Reserve Media-aanbod	13.	10	3.532
Leveranciers	14.	14.133	12.993
Belastingen en premies sociale verzekeringen	15.	2.020	1.993
Pensioenpremie	16.	2	7
Overige schulden	17.	25.489	22.476
Overlopende passiva	18.	11.081	12.122
		52.735	**53.123**
TOTAAL		**92.153**	**94.489**

Geconsolideerde exploitatierekening 2022

		2022		2021	
Baten		€ x 1.000	€ x 1.000	€ x 1.000	€ x 1.000
Vergoedingen OCW		110.670		103.402	
Omroepbrede Middelen		6.643		4.221	
Inzet Overgedragen Reserve Media-aanbod		3.522		332	
Subtotaal baten media-aanbod	19.	120.835		107.955	
Programma-gebonden eigen bijdrage	20.	1.819		2.832	
Opbrengst programmabladen	21.	23.434		25.046	
Opbrengst overige nevenactiviteiten	22.	2.573		2.735	
Opbrengst verenigingsactiviteiten	23.	2.356		1.997	
Barteringbaten	24.	158		292	
Som der bedrijfsopbrengsten			151.175		140.857
Lasten					
Lasten personeel in loondienst	25.	-32.757		-33.961	
Lasten personeel niet in loondienst	26.	-8.986		-9.472	
Facilitaire lasten productie	27.	-24.474		-23.405	
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa	28.	-1.537		-1.314	
Rechten	29.	-2.371		-1.825	
Lasten buitenproducenten	30.	-64.098		-53.548	
Barteringlasten	31.	-158		-292	
Overige lasten	32.	-16.404		-14.428	
Som der bedrijfslasten			-150.785		-138.245
Bedrijfsresultaat			**390**		**2.612**
Financieel resultaat	33.		**-391**		**928**
Saldo uit gewone bedrijfsuitoefening			**-1**		**3.540**
Vennootschapsbelasting	34.		-7		-8
Over te dragen reserve voor media-aanbod			-		-3.532
Exploitatieresultaat na overdracht en belastingen			**-8**		**-**
FTE gemiddeld	35.		364		387
FTE ultimo	35.		367		376

Geconsolideerd kasstroomoverzicht 2022
(Volgens de indirecte methode)

		2022	2021
		€ x 1.000	€ x 1.000
I Kasstroom uit operationele activiteiten			
Exploitatieresultaat		-8	-
Aanpassen voor:			
Afschrijvingen vaste activa		1.537	1.314
Mutatie voorzieningen		-32	-2.003
Bruto kasstroom uit operationele activiteiten		**1.497**	**-689**
Mutatie voorraden		6.438	-14.993
Mutatie vorderingen		739	1.882
Mutatie kortlopende schulden		-388	11.005
Netto kasstroom uit operationele activiteiten		**8.286**	**-2.795**
II Kasstroom uit investeringsactiviteiten			
Investeringen in materiële vaste activa		-1.486	-1.932
Investeringen in financiële vaste activa	*)	-2.517	-4.015
Desinvesteringen in materiële vaste activa		-	-
Desinvesteringen in financiële vaste activa	**)	3.309	3.163
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		**-694**	**-2.784**
Mutatie liquide middelen		**7.592**	**-5.579**
Liquide middelen einde verslagjaar		25.259	17.667
Liquide middelen begin verslagjaar		17.667	23.246
Mutatie liquide middelen		**7.592**	**-5.579**

*) Investering in financiële vaste activa

	2022	2021
	€ x1.000	€ x1.000
Resultaat deelneming Bindinc.	-57	-58
Aankopen beleggingen	-2.460	-3.957
Verschil kostprijs en marktwaarde beleggingen	-	-
	-2.517	**-4.015**

**) Desinvestering in financiële vaste activa

	2022	2021
	€ x1.000	€ x1.000
Verkopen beleggingen	2.483	3.108
Verschil kostprijs en marktwaarde beleggingen	768	-
Dividenduitkering deelneming Bindinc.	58	55
	3.309	**3.163**

Algemeen, consolidatie en waarderingsgrondslagen

Algemeen
De vereniging AVROTROS ('AVROTROS'), statutair en feitelijk gevestigd te Witte Kruislaan 55, 1217 AM Hilversum, Nederland, is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 58916660.
AVROTROS stelt zich met inachtneming van de bepalingen in de Mediawet ten doel: het verzorgen van media-aanbod op landelijk niveau ter uitvoering van de publieke mediaopdracht als bedoeld in de Mediawet en het verrichten van alle activiteiten die daarvoor nodig zijn alsmede het verrichten van nevenactiviteiten en verenigingsactiviteiten.
AVROTROS is van mening dat in de jaarrekening over boekjaar 2022 alle financiële transacties en financiële beheershandelingen plaatsgevonden hebben binnen de relevante wettelijke bepalingen.

Continuïteit
Deze Jaarrekening is opgesteld op basis van het continuïteitsbeginsel. Alle feiten en omstandigheden meewegende is de directie van mening dat er geen onzekerheid is over de voortzetting van (de activiteiten van) AVROTROS.

Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling
Op de jaarrekening zijn de bepalingen en inrichtingseisen van toepassing zoals deze zijn vastgelegd in Titel 9 boek 2 BW en de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving en de jurisprudentie voor zover deze niet afwijken van het Handboek Financiële Verantwoording Landelijke Publieke Media-instellingen, NPO en Ster 2022, uitgegeven door het Ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap, geldend voor de omroepinstellingen, hierna 'het handboek'. Relevante aspecten voor de jaarrekening opgenomen in de Mediawet zijn tevens verwerkt in de jaarrekening. Wanneer hetgeen in het handboek vermeld afwijkt van eerder genoemde richtlijnen, dan prevaleert het handboek.

De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gebaseerd op verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.
De waarderingsgrondslagen worden nader toegelicht bij de afzonderlijke balansposten in de toelichting op de balans.

In 2016 is bij Besluit inzake Bindende Regeling Mediareserves door de Raad van Bestuur van de NPO de volgende nadere regeling vastgesteld:
Voor het reserveren van gelden voor de verzorging van media-aanbod aan het einde van het boekjaar gelden voor landelijke publieke media-instellingen de volgende maxima voor gefuseerde omroeporganisaties, zoals AVROTROS: € 5.500.000.
Reserves voor media-aanbod boven deze norm dienen door de instellingen aan de Raad van Bestuur van de NPO te worden overgedragen. Beide bedragen, zowel het normbedrag als het overgedragen bedrag, moeten worden aangewend voor programmering.

Schattingen en onzekerheden
Schattingen en veronderstellingen die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van de balans en exploitatierekening zijn gebaseerd op ervaringen uit het verleden en verschillende andere factoren die gegeven de omstandigheden als redelijk worden beschouwd. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen.

Schattingswijzigingen worden verwerkt in het boekjaar waarin de schatting wordt herzien en toekomstige boekjaren, indien de herziening gevolgen heeft voor zowel de huidige als toekomstige boekjaren. De schattingen hebben met name betrekking op de gebruiksduren van materiële vaste activa, de bijzondere waardeverminderingen van vaste activa en de omvang van voorzieningen.

Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa
Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief of de kasstroomgenererende eenheid waartoe een actief behoort, hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde.
Positieve ongerealiseerde waardemutaties worden verwerkt via een reserve. Een uitzondering geldt voor de situatie dat de reserve onvoldoende omvang heeft om een waardevermindering volledig op te vangen. In een dergelijke situatie dient de waardevermindering verwerkt te worden via de exploitatierekening, nadat eerst de reserve is teruggebracht tot een nihil saldo. Duurzame waardeverminderingen worden dus bij het ontbreken van een reserve verwerkt via de exploitatierekening.
Er is afgelopen boekjaar geen aanleiding geweest om de eerder gedane waardemutaties te herzien.

Algemeen, consolidatie en waarderingsgrondslagen

Grondslagen voor consolidatie

In de geconsolideerde jaarrekening van AVROTROS zijn de financiële gegevens verwerkt van de tot de groep behorende maatschappijen en andere rechtspersonen waarop een overheersende zeggenschap kan worden uitgeoefend of waarover de centrale leiding wordt gevoerd. De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld met toepassing van de grondslagen voor de waardering en de resultaatbepaling van AVROTROS.
De financiële gegevens van de groepsmaatschappijen en de andere in de consolidatie meegenomen rechtspersonen en vennootschappen zijn volledig in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen onder eliminatie van de onderlinge verhoudingen en transacties. Belangen van derden in het vermogen en in het resultaat van groepsmaatschappijen zijn afzonderlijk in de geconsolideerde jaarrekening tot uitdrukking gebracht.
Voor deelnemingen die een samenwerking betreffen door het gezamenlijk uitvoeren van activiteiten gebruik makend van bepaalde activa van de deelnemers in een joint venture, waarbij iedere deelnemer zelf de uitsluitende zeggenschap over die activa houdt, wordt geen consolidatie toegepast. Daarnaast zijn er deelnemingen waarvan de cijfers in overeenstemming met artikel 407 Titel 9 Boek 2 BW niet materieel worden beschouwd voor AVROTROS. Als gevolg hiervan zijn deze deelnemingen niet geconsolideerd.

Groepsverhoudingen

AVROTROS staat aan het hoofd van een groep rechtspersonen. Vanaf 1 januari 2022 is er een samenwerking met PowNed op het gebied van de ondersteuning in de backoffice. Ondanks het feit dat AVROTROS overheersende zeggenschap uitoefent op de samenwerkingsomroep is ervoor gekozen deze niet in de consolidatie te betrekken, maar te verwerken als deelneming, zoals beschreven in artikel 1.5 van het handboek. De Stichting Samenwerkingsomroep die eind 2021 is opgericht zal een samengestelde jaarrekening opstellen zoals bedoeld in artikel 2.24a van de Mediawet 2008.

Een overzicht van de gegevens vereist op grond van de artikelen 2:379 en 2:414 BW is hieronder opgenomen:

Geconsolideerde maatschappijen:	Statutaire zetel	Aandeel in het geplaatste kapitaal
		%
▪ TROS Uitgevers B.V.	Hilversum	100
▪ Hilversumse Media Compagnie C.V.	Hilversum	100
Niet-geconsolideerde maatschappijen:		
▪ Mediastaete C.V.	Rijssen	25
▪ AKN C.V.	Hilversum	25
▪ Bindinc. B.V.	Hilversum	25
▪ Quattro Voci B.V.	Hilversum	25

Daarnaast heeft AVROTROS een samenwerkingsverband met KRO-NCRV in Stichting AKN.

Wet normering topinkomens

Ondanks het feit dat de Wet normering topinkomens (WNT) van toepassing is op de Samenwerkingsomroep heeft AVROTROS besloten om zich, vrijwillig en vanwege de transparantie, toch voor de uitvoering van de WNT te houden aan de Beleidsregels toepassing WNT en derhalve zo opgenomen in de toelichting.

Financiële instrumenten

In de toelichting op de onderscheiden posten van de balans wordt de reële waarde van het betreffende instrument toegelicht als die afwijkt van de boekwaarde. Indien het financiële instrument niet in de balans is opgenomen, wordt de informatie over de reële waarde gegeven in de toelichting ‘Niet in de balans opgenomen verplichtingen’.
Voor de grondslagen van primaire financiële instrumenten wordt verwezen naar de behandeling per balanspost.

Algemeen, consolidatie en waarderingsgrondslagen

Grondslagen van valutaomrekening
Vorderingen, schulden en verplichtingen in vreemde valuta worden omgerekend tegen de koers per balansdatum. Transacties in vreemde valuta gedurende de verslagperiode worden in de jaarrekening verwerkt tegen de koers die geldt op de datum van de transactie. De uit de omrekening per balansdatum voortvloeiende koersverschillen worden opgenomen in de exploitatierekening.

Vergelijking met voorgaand jaar
De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar, met uitzondering van de toegepaste stelsel- en schattingswijzigingen zoals opgenomen in de desbetreffende paragrafen.

Vergelijkende cijfers
Waar van toepassing zijn de vergelijkende cijfers van 2021 alsnog opgenomen conform dezelfde indeling die in 2022 wordt gehanteerd. Ook zijn vergelijkende cijfers opnieuw bepaald waar nodig. Dit laatste is vooral van toepassing op de nieuwe indelingen in het handboek financiële verantwoording bij de lasten in de exploitatierekening.

VASTE ACTIVA

MATERIËLE VASTE ACTIVA

Aan de bedrijfsuitoefening dienstbaar
De materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele residuwaarde.
Op elke balansdatum wordt beoordeeld of er aanwijzingen zijn dat een actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn.

De geschatte economische levensduur is voor:

Gebouwen	40 jaar
Technische installaties	15 jaar
Bouwkundige investeringen	10 jaar
Inventarissen en inrichting alsmede facilitaire apparatuur	5 jaar
Hardware en software	3 jaar
Op terreinen vindt geen afschrijving plaats	

Alleen voor de panden in eigendom worden voorzieningen gevormd, waarbij de kosten van groot onderhoud worden verwerkt ten laste van deze voorziening.

Niet aan de bedrijfsuitoefening dienstbaar
Een vastgoedbelegging wordt aangehouden om huuropbrengsten of waardestijging, of beide, te realiseren. Dit onderscheidt de vastgoedbeleggingen van vastgoed voor eigen gebruik.

De eerste waardering van een vastgoedbelegging geschiedt tegen de verkrijgingsprijs, inclusief de transactiekosten. De verkrijgingsprijs van een vastgoedbelegging omvat de koopsom en alle direct toe te rekenen uitgaven. Vastgoedbeleggingen worden gewaardeerd tegen historische kostprijs. De gekozen prijsgrondslag wordt voor alle vastgoedbeleggingen toegepast. De vastgoedbelegging wordt gewaardeerd tegen de kostprijs verminderd met cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. Waardeverminderingen van vastgoedbeleggingen worden in eerste instantie ten laste van de herwaarderingsreserve geboekt en als die ontbreekt, verwerkt in de exploitatierekening.

Voor het pand ’s-Gravelandseweg 80 en Steynlaan 3 zijn voorzieningen gevormd, waarbij de kosten van groot onderhoud worden verwerkt ten laste van deze voorziening.

Algemeen, consolidatie en waarderingsgrondslagen

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

Deelnemingen
Belangen in vennootschappen van meer dan 20% worden opgenomen tegen nettovermogenswaarde, met uitzondering van de deelneming in Mediastaete C.V. In Mediastaete C.V. kan door AVROTROS geen invloed van betekenis worden uitgeoefend op het zakelijk en financieel beleid. Als gevolg hiervan wordt het belang in Mediastaete C.V. gewaardeerd op kostprijs of lagere reële waarde.
In het geval van bepaalde deelnemingen is sprake van een samenwerking door het gezamenlijk uitvoeren van activiteiten gebruik makend van bepaalde activa van de deelnemers in een joint venture, waarbij iedere deelnemer zelf de uitsluitende zeggenschap over die activa houdt. Daarnaast zijn er deelnemingen waarvan de cijfers in overeenstemming met artikel 407 Titel 9 Boek 2 BW niet materieel worden beschouwd voor AVROTROS. Als gevolg hiervan zijn deze deelnemingen niet geconsolideerd.

Beleggingen
Het hoofddoel van het beleggingsbeleid is het behoud van het vermogen van de vereniging. Bij de invulling van het beleggingsbeleid wordt rekening gehouden met de financiële ontwikkelingen voor de komende jaren. Ter beperking van kredietrisico's belegt AVROTROS uitsluitend in kredietwaardige partijen. Wanneer wordt belegd in vreemde valuta obligaties dan gelden aanvullende voorwaarden zoals opgenomen in het beleggingsstatuut.
De beleggingen worden gewaardeerd tegen de reële waarde. De reële waarde wordt voor de beleggingen als geheel bepaald. Ongerealiseerde waardemutaties vinden plaats via de balanspost 'Reserve Koersverschillen Beleggingen'. Indien de balanspost 'Reserve Koersverschillen Beleggingen' onvoldoende omvang heeft om een waardevermindering volledig op te vangen wordt de waardevermindering verwerkt via de exploitatierekening nadat eerst de balanspost 'Reserve Koersverschillen Beleggingen' is teruggebracht tot een nihil saldo.

VLOTTENDE ACTIVA

Voorraden onderhanden werken en gereed product media-aanbod
De nog niet uitgezonden programma's zijn in het algemeen gewaardeerd op aan derden betaalde kosten, inclusief de direct toerekenbare kosten van eigen personeel. Financieringsrente wordt niet toegerekend. Onderdelen van de nog niet uitgezonden programma's, betrekking hebbende op specifieke programma's, worden gewaardeerd op opbrengstwaarde, als deze lager is dan de kostprijs.
De opbrengstwaarde wordt vastgesteld middels de intekening (als gevolg van "geld op schema") die ter beschikking wordt gesteld aan en vervolgens wordt geaccordeerd door de netcoördinator.
De desbetreffende specifieke programma's worden gewaardeerd op de daarvoor ter beschikking gestelde vergoeding door de netcoördinator.
Herhalingsuitzendingen van eigen producties worden gewaardeerd, indien op het moment van eerste uitzending schriftelijk is vastgelegd dat een programma daadwerkelijk herhaald zal worden. Waardering van deze producties geschiedt tegen 15% van de directe kosten. Bij aangekochte producties geschiedt de waardering van een herhalingsuitzending tegen het bedrag dat is betaald voor dit herhalingsrecht.
Eventueel vooruit ontvangen bijdragen van derden zijn in mindering gebracht op de nog niet uitgezonden programma's. Nog niet uitgezonden programma's ouder dan twee jaar moeten volledig worden afgewaardeerd tenzij met de netcoördinator is overeengekomen dat deze nog worden ingezet.

Vorderingen en overlopende activa
De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd op de geamortiseerde kostprijs, die gelijk kan zijn aan de nominale waarde, onder aftrek van de noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.
Tenzij anders vermeld hebben alle vorderingen en overlopende activa een looptijd van maximaal een jaar.

Algemeen, consolidatie en waarderingsgrondslagen

Liquide middelen
De liquide middelen bestaan uit banktegoeden met een looptijd korter dan een jaar en staan, voor zover niet anders vermeld, ter vrije beschikking van AVROTROS. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

VOORZIENINGEN

Voorzieningen worden opgenomen tegen nominale waarde, met uitzondering van de voorziening jubileumuitkeringen zoals hierna uiteengezet wordt. Een voorziening wordt uitsluitend opgenomen indien AVROTROS op balansdatum een in rechte of feitelijk afdwingbare verplichting heeft, het waarschijnlijk is dat de afwikkeling van die verplichting leidt tot een uitstroom van middelen en er op balansdatum een betrouwbare schatting kan worden gemaakt van de omvang van de verplichting.

Langlopende personeelsbeloningen
Langlopende personeelsbeloningen zijn die, welke deel uitmaken van het beloningspakket, zoals beloningen wegens jubilea, tijdelijk verlof en dergelijke, en hebben een langlopend karakter. De netto-verplichting voor deze personeelsbeloningen is het bedrag van de toekomstige uitkering die werknemers in ruil voor hun diensten hebben verdiend in de huidige en vorige verslagperioden. Bij de voorziening jubileumuitkeringen is uitgegaan van actuariële veronderstellingen en is uitgegaan van de contante waarde. Actuariële winsten en verliezen op overige langlopende personeelsbeloningen worden direct in de exploitatierekening verwerkt.

Voorziening groot onderhoud
Voor verwachte kosten inzake periodiek onderhoud van panden, installaties en dergelijke is een voorziening gevormd. De toevoegingen aan de voorziening worden bepaald op basis van het geschatte bedrag van groot onderhoud en de periode die telkens verloopt tussen de werkzaamheden van groot onderhoud, één en ander zoals blijkt uit de meerjarenonderhoudsplannen. De kosten van groot onderhoud worden verwerkt ten laste van de voorziening voor zover deze is gevormd voor de beoogde kosten.

KORTLOPENDE SCHULDEN EN OVERLOPENDE PASSIVA

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde.
Onder kortlopende schulden en overlopende passiva zijn de bedragen opgenomen die betrekking hebben op het verslagjaar maar op balansdatum nog niet zijn betaald en bedragen die zijn ontvangen in of voor het verslagjaar en aan opvolgende jaren moeten worden toegekend.

BATEN EN LASTEN

De baten en lasten zijn verantwoord in het jaar waarop zij betrekking hebben.
Kabelgelden en royalty's worden opgenomen op het moment dat zij zijn ontvangen.
Bartertransacties worden in de exploitatierekening opgenomen op basis van de geldelijke waarde van de ontvangen/geleverde goederen of diensten.

Media-aanbod
Vergoedingen media-aanbod via ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap worden ten gunste van de exploitatierekening gebracht in het jaar waarin de gesubsidieerde uitgaven worden opgenomen, waarin de opbrengsten zijn gederfd en/of het exploitatietekort zich heeft voorgedaan.

Financiële baten en lasten
Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Koersverschillen die optreden bij de afwikkeling of omrekening van monetaire posten worden in de winst-en-verliesrekening verwerkt in de periode dat zij zich voordoen. Te ontvangen dividenden worden verantwoord zodra het recht hierop heeft verkregen.

Vennootschapsbelasting
De vennootschapsbelasting wordt berekend tegen het geldende tarief over het resultaat van het boekjaar, waarbij rekening wordt gehouden met eventuele verschillen tussen de winstberekening volgens de jaarrekening en de fiscale winstberekening. In het kader van de vaststelling van de fiscale positie van de

publieke omroepen is met de belastingdienst overeengekomen dat fiscale winsten c.q. verliezen worden gedoteerd c.q. worden onttrokken aan de (fiscale) reserve voor media-aanbod.

Ten aanzien van de enkele jaren geleden afgesloten VPB-ruling is eertijds afgesproken dat er een evaluatie van de regeling plaats zou vinden. Bij het afsluiten van de huidige vaststellingsovereenkomst is de principiële vraag of omroepverenigingen überhaupt belastingplichtig zijn slechts terloops besproken. Inmiddels zijn in de praktijk meer situaties bekend waarbij aan de hand van civielrechtelijke afspraken het standpunt ingenomen kan worden dat van winst geen sprake is bij de omroepen. In voorkomende gevallen heeft de Belastingdienst ermee ingestemd dat er van belastingplicht geen sprake kon zijn.
Om die reden zijn de omroepverenigingen in 2022 opnieuw in overleg getreden met de Belastingdienst om te bespreken of van belastingplicht wel sprake is. De gesprekken worden in 2023 voortgezet. Tot de gesprekken zijn afgerond wordt er nog van uitgegaan dat de ruling wordt voortgezet.

Operationele leasing
Bij AVROTROS kunnen er leasecontracten bestaan waarbij een groot deel van de voor- en nadelen die aan de eigendom verbonden zijn, niet bij AVROTROS ligt. Deze leasecontracten worden verantwoord als operationele leasing. Leasebetalingen worden, rekening houdend met ontvangen vergoedingen van de lessor, op lineaire basis verwerkt in de exploitatierekening over de looptijd van het contract.

KASSTROOMOVERZICHT

Het kasstroomoverzicht wordt opgesteld volgens de indirecte methode.
De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen, met uitzondering van deposito’s met een looptijd langer dan drie maanden. Kasstromen in vreemde valuta zijn omgerekend tegen een geschatte gemiddelde koers. Koersverschillen op geldmiddelen worden afzonderlijk in het kasstroomoverzicht getoond. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest, ontvangen dividenden en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. De waarde van de gerelateerde activa en leaseverplichting zijn in de toelichting van balansposten verantwoord.

Toelichting op de geconsolideerde balans

VASTE ACTIVA

1. MATERIËLE VASTE ACTIVA

	Dienstbaar aan de bedrijfs-uitoefening	Niet aan de bedrijfsuit-oefening dienstbaar	Totaal
	€ x 1.000	€ x 1.000	€ x 1.000
Oorspronkelijke Aanschafwaarde	15.191	18.997	34.188
Cumulatieve afwaardering	-1.060	-4.676	-5.736
Aanschafwaarde per 1 januari 2022	14.131	14.321	28.452
Cumulatieve afschrijving	-10.861	-5.823	-16.684
Boekwaarde per 1 januari 2022	3.270	8.498	11.768
Investeringen in het jaar	1.139	347	1.486
Desinvesteringen in het jaar	-1.378	-	-1.378
	3.031	8.845	11.876
Afschrijvingen in het jaar	-1.096	-441	-1.537
Desinvestering afschrijving in het jaar	1.378	-	1.378
Boekwaarde per 31 december 2022	3.313	8.404	11.717

	Bedrijfs-gebouwen en terreinen	Inventaris en inrichting	Andere vaste bedrijfs-middelen	Totaal dienstbaar aan de bedrijfs-uitoefening
	€ x 1.000	€ x 1.000	€ x 1.000	€ x 1.000
Oorspronkelijke Aanschafwaarde	5.144	1.896	8.151	15.191
Cumulatieve afwaardering	-1.060	-	-	-1.060
Aanschafwaarde per 1 januari 2022	4.084	1.896	8.151	14.131
Cumulatieve afschrijving	-2.783	-1.250	-6.828	-10.861
Boekwaarde per 1 januari 2022	1.301	646	1.323	3.270
Investeringen in het jaar	59	61	1.019	1.139
Desinvesteringen in het jaar	-	-170	-1.208	-1.378
	1.360	537	1.134	3.031
Afschrijvingen in het jaar	-387	-152	-557	-1.096
Desinvestering afschrijving in het jaar	-	170	1.208	1.378
Boekwaarde per 31 december 2022	973	555	1.785	3.313

AVROTROS is 1/3 eigenaar van het AKN gebouw aan de 's Gravelandseweg 80 in Hilversum. Het andere deel van het eigendom is van KRO-NCRV. Daarnaast is AVROTROS voor de helft eigenaar van het pand aan de Steijnlaan 3 in Hilversum, waarvan KRO-NCRV voor de andere helft eigenaar is. Beide panden zijn opgenomen onder de post 'Niet aan de bedrijfsuitoefening dienstbaar' als vastgoedbelegging.
AVROTROS heeft de intentie om het pand 's Gravelandseweg 80 eens in de drie jaar te laten taxeren.
In 2021 is het pand voor het laatst getaxeerd en lag de reële waarde in lijn met de boekwaarde.
In 2022 zijn er geen significante investeringen gedaan en wordt op het pand regulier afgeschreven.
Derhalve is er geen aanleiding om een waarde-aanpassing door te voeren.

Investeringen in 'Inventaris en inrichting' en 'Andere vaste bedrijfsmiddelen' bedragen in 2022 € 1.080.000. Deze bedrijfsmiddelen bestaan uit inventaris en meubilair voor de studio en montage-omgeving en AV Infrastructuur en facilitaire apparatuur € 761.000, overige inventaris € 61.000, hardware/computerapparatuur en software € 258.000.
De desinvestering in 'Inventaris en inrichting' en 'Andere vaste bedrijfsmiddelen' bedragen in 2022 € 1.378.000 tegenover een desinvestering op de afschrijving van € 1.378.000. Deze activa is volledig afgeschreven en niet meer in gebruik.

Toelichting op de geconsolideerde balans

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

2. Deelnemingen

	2022	2021
	€ x 1.000	€ x 1.000
Boekwaarde per 1 januari	518	515
Resultaat	57	58
Dividenduitkering	-58	-55
Boekwaarde per 31 december	517	518

3. Beleggingen

	2022	2021
	€ x 1.000	€ x 1.000
Boekwaarde per 1 januari	16.148	14.708
Verschil marktwaarde en kostprijs (reserve koersverschillen)	-1.908	-1.317
Kostprijs per 1 januari	14.240	13.391
Mutatie boekjaar	-23	849
Kostprijs per 31 december	14.217	14.240
Verschil kostprijs en marktwaarde (reserve koersverschillen)	-	1.908
Resultaat boekjaar	-768	-
Boekwaarde per 31 december	13.449	16.148

	Marktwaarde 31-12-2021	Correctie Reserve Koersverschil 2021	Kostprijs 01-01-2022
	€ x 1.000	€ x 1.000	€ x 1.000
Rabobank			
Aandelen	3.056	-718	2.338
Vastrentend	5.040	-46	4.994
	8.096	-764	7.332
Julius Baer			
Aandelen	2.950	-1.104	1.846
Vastrentend	5.102	-40	5.062
	8.052	-1.144	6.908
Totaal beleggingen	16.148	-1.908	14.240

	Kostprijs 01-01-2022	Aankopen	Verkopen	Resultaat boekjaar	Marktwaarde 31-12-2022
	€ x 1.000	€ x 1.000	€ x 1.000	€ x 1.000	€ x 1.000
Rabobank					
Aandelen	2.338	539	-750	8	2.135
Vastrentend	4.994	718	-300	-666	4.746
	7.332	1.257	-1.050	-658	6.881
Julius Baer					
Aandelen	1.846	432	-468	286	2.096
Vastrentend	5.062	771	-965	-396	4.472
	6.908	1.203	-1.433	-110	6.568
Totaal beleggingen	14.240	2.460	-2.483	-768	13.449

De kostprijs van de aandelen op 31 december 2022 bedraagt € 14.217.000 (2021: € 14.240.000).
Aan bovengenoemde partijen zijn bankrekeningen gekoppeld welke zijn opgenomen onder de post liquide middelen. Het bedrag binnen de liquide middelen dat betrekking heeft op deze beleggingen bedraagt per 31 december 2022 € 852.000 (2021: € 509.000).
De effecten staan ter vrije beschikking van de rechtspersoon.

Toelichting op de geconsolideerde balans

VLOTTENDE ACTIVA

4. Onderhanden werken en gereed product media-aanbod

	31-12-2022	31-12-2021
	€ x 1.000	€ x 1.000
Nog niet uitgezonden televisie-, radio en internetprogramma's	34.136	43.669
Herhalingsuitzendingen	360	228
	34.496	43.897
Ontvangen bijdragen van derden	-720	-428
Ontvangen NPO-fonds	-	-3.255
	33.776	40.214

Van desbetreffende voorraad is 99%-reeds geplaatst, waarvan 95% in de uitzendschema's 2023 en 4% in de uitzendschema's 2024. Van de overige programma's is door de netcoördinator toegezegd dat ze (waarschijnlijk vanaf 2025) geplaatst gaan worden. Dit was de verwachting op 31 december 2022.
De voorraadafname ten opzichte van 2021 wordt door een aantal mutaties veroorzaakt :
Afname door uitzendingen in 2022 van de programma's zoals: Aap, Tenminste Houdbaar tot, Nico, de Kloof en Bestseller Boy.
Toename door productie in 2022-van voorraadtitels zoals: Op zoek naar, Kamp van Koningsbrugge, Reimerswaal en Oranje de Musical.
Programma's die niet geplaatst zullen worden of waarvan de licentierechten zijn verlopen worden afgewaardeerd in het desbetreffende jaar en opgenomen bij de directe productiekosten.
Er zijn in 2022 geen titels/bedragen uit de oorspronkelijk voorraad afgeboekt. (2021 € nihil).
De waardering van media-aanbod wordt verminderd met de voor dit media-aanbod ontvangen bijdragen van derden, waarvan de specificatie is te vinden onder toelichting IV.

Van de hieronder genoemde producties is de eerste voorraadwaardering langer dan twee jaar geleden, maar zijn niet afgewaardeerd omdat met de netcoördinator is overeengekomen dat deze worden ingezet:

	31-12-2022
Series	€ x 1.000
De Stamhouder	6.369
Speelfilms	
Waar is Anne Frank?	80

Vorderingen en overlopende activa

5. Handelsdebiteuren

	31-12-2022	31-12-2021
	€ x 1.000	€ x 1.000
Nominale vordering	3.799	2.661
Voorziening voor dubieuze debiteuren	-50	-60
	3.749	2.601

Het saldo openstaande debiteuren is in vergelijking met vorig verslagjaar aanzienlijk hoger. De prolongaties van de abonnementen bij de programmabladen, zijn licht gedaald ten opzichte van vorig jaar. Overige doorbelastingen en vorderingen zijn hoger omdat de facturen voor jaareinde zijn verzonden.

Voorziening voor dubieuze debiteuren

	2022	2021
	€ x 1.000	€ x 1.000
Boekwaarde per 1 januari	60	60
Vrijval ten gunste van het resultaat	-10	-
Boekwaarde per 31 december	50	60

6. Belastingen en premies sociale verzekeringen

	31-12-2022	31-12-2021
	€ x 1.000	€ x 1.000
Omzetbelasting	183	332
Dividendbelasting	1	2
Vennootschapsbelasting	1	2
	185	336

Het aanzienlijk lagere bedrag te vorderen omzetbelasting betreft met name de vorderingen bij de deelnemingen.

7. Overige vorderingen

	31-12-2022	31-12-2021
	€ x 1.000	€ x 1.000
Rekeningcourant Bindinc.	578	686
Te vorderen OCW bedragen (via SSO)	251	287
Vooruitbetaalde voorschotten productiekosten	313	65
Samenwerkingsproject Zondagochtendconcert	58	31
Nog te ontvangen bijdragen en rente	135	2.104
Nog te ontvangen/te vorderen overig	299	530
	1.634	3.703

De rekening-courant Bindinc betreft het saldo dat AVROTROS nog te vorderen heeft met betrekking tot de bladen uit het samenwerkingsverband. In 2022 is een deel van de rekeningcourant afgerekend.
Te vorderen OCW bedragen betreft de (nog niet uitgekeerde) vergoeding voor de uitgezonden programma's. Nog te ontvangen bijdragen en rente betrof vorig verslagjaar met name de nog te verzenden facturen NPO-fonds, wat in 2022 nihil is. Daarnaast is het bedrag aan voorschotten productiekosten hoger dan vorig jaar.

8. Overlopende activa

	31-12-2022	31-12-2021
	€ x 1.000	€ x 1.000
Vooruitbetaalde productiekosten	88	256
Vooruitbetaalde huur	253	241
Vooruitbetaalde kosten overig	1.526	1.037
	1.867	1.534

De overlopende activa zijn sterk hoger dan vorig jaar. De vooruitbetaalde productiekosten zijn lager, daarentegen zijn de vooruitbetaalde overige kosten waarvan de facturen in 2022 of eerder ontvangen zijn hoger.

9. Liquide middelen

	31-12-2022	31-12-2021
	€ x 1.000	€ x 1.000
Geplaatst bij vermogensbeheerders	852	509
Bankiers	24.407	17.158
	25.259	17.667

De liquide middelen zijn aanzienlijk hoger dan vorig jaar. Ultimo 2022 is wederom een bedrag ontvangen via NPO als extra werkkapitaal 2023. Details zijn terug te vinden in het kasstroomoverzicht op pagina 3.
De liquide middelen staan, voor zover niet anders vermeld, ter vrije beschikking.

10. EIGEN VERMOGEN

Het verloop van het eigen vermogen is als volgt:

	Algemene reserve	Reserve voor media-aanbod	Reserve Koers-verschillen Beleggingen	Resultaat boekjaar	Totaal
	€ x 1.000	€ x 1.000	€ x 1.000	€ x 1.000	€ x 1.000
Balans per 1 januari 2022	32.397	5.500	1.908	-	39.805
Bestemming resultaat 2021	-	-	-	-	-
Resultaat 2022	-	-	-	-8	-8
Mutatie reserve koers-verschillen	-	-	-1.908	-	-1.908
Balans per 31 december 2022	32.397	5.500	-	-8	37.889
Balans per 31 december 2022	32.397	5.500	-	-8	37.889
Voorstel bestemming resultaat 2022	-	-8	-	8	-
Balans per 31 december 2022 na voorgestelde resultaatbestemming	32.397	5.492	-	-	37.889

In 2022 heeft geen onttrekking ten laste van de algemene reserve plaatsgevonden. De Verenigingsraad heeft de bestemming van het resultaat 2021 vastgesteld conform het daartoe gedane voorstel.

De algemene reserve heeft verschillende functies, onder meer voor het opvangen van de gevolgen van bedrijfsrisico's die inherent zijn aan de functie van een omroepvereniging. Deze functies worden ontleend aan het rapport Van der Zwan, prof. dr. A., Naar Vermogen, 1992. De volgende functies worden onderscheiden:

1. Het permanente vermogensbeslag als vermogen ter financiering van de vaste activa en het permanente deel van het werkkapitaal.
2. De bufferfunctie ter opvang van de fluctuaties in inkomsten.
3. Het weerstandsvermogen voor opvang van bedrijfsrisico's.
4. De reservefunctie in geval van liquidatie.

Het minimaal aan te houden vermogen is geen optelsom van het benodigde vermogen per bovengenoemd aspect. Ten behoeve van de reservefunctie als gevolg van liquidatie is een vermogen benodigd dat (conform rapport Van der Zwan) gelijk kan worden gesteld aan een jaarlast salarissen en sociale lasten. Op basis van het resultaat 2022 is een minimaal vermogen benodigd als reservefunctie voor liquidatie van € 32,8 mln-euro. Het benodigde vermogen ten behoeve van de overige aspecten ligt lager.

Voorstel tot bestemming van het resultaat over het boekjaar 2022

Over 2022 bedraagt het resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening, na afdracht belastingen maar vóór over te dragen reserve voor media-aanbod -/- € 8.000. Het exploitatieresultaat na overdracht en belastingen bedraagt -/- € 8.000.

Voorgesteld wordt het resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening over 2022 van -/- € 8.000 als volgt te verwerken:
Een bedrag van € 8.000 wordt onttrokken aan de Reserve voor media-aanbod. Hiermee komt de Reserve voor media-aanbod 2022 op het bedrag van € 5.492.000.
Dit voorstel zal aan de Verenigingsraad op 23 april 2023 worden voorgelegd ter vaststelling.

VOORZIENINGEN

Hieronder zijn opgenomen nog niet definitief overeengekomen verplichtingen, waarvan het risico op basis van de huidige kennis zo goed mogelijk is ingeschat.

11. Personeelsaanspraken

De personeelsaanspraken betreffen langlopende personeelsverplichtingen.
Bij deze voorzieningen is uitgegaan van actuariële veronderstellingen en is uitgegaan van de contante waarde. Voor de berekeningen is, evenals voorgaand boekjaar, een disconteringsvoet van 1% en verwachte toekomstige salarisstijgingen van 2,3% gehanteerd.
Ultimo boekjaar zijn de volgende voorzieningen met betrekking tot personeelsaanspraken opgenomen:

	31-12-2022	31-12-2021
	€ x 1.000	€ x 1.000
Langlopende personeelsverplichtingen	1.131	1.108

Van het totale bedrag van de voorzieningen is een bedrag van € 132.000 opeisbaar in 2023.
Een bedrag van € 493.000 is opeisbaar vanaf 2028.

Langlopende personeelsverplichtingen:

Deze verplichtingen hebben betrekking op de waarde van de verplichtingen uit hoofde van uitgestelde beloningen waarbij rekening is gehouden met diensttijd, leeftijd, het verwachte verloop en sociale lasten.
Bij de voorziening jubileumuitkeringen is uitgegaan van actuariële veronderstellingen en is uitgegaan van de contante waarde.
De waarde van de langlopende personeelsverplichtingen is als volgt opgebouwd:

	31-12-2022	31-12-2021
	€ x 1.000	€ x 1.000
Voorziening reorganisatiekosten personeel	14	94
Voorziening jubileumuitkeringen	755	645
Voorziening loopbaantraject	362	369
	1.131	1.108

Voorziening reorganisatiekosten personeel:

	2022	2021
	€ x 1.000	€ x 1.000
Waarde per 1 januari	94	51
Dotaties	10	82
Betaald	-65	-31
Vrijval	-25	-8
Waarde per 31 december	14	94

Voorziening jubileumuitkeringen:

	2022	2021
	€ x 1.000	€ x 1.000
Waarde per 1 januari	645	734
Dotaties	190	60
Betaald	-39	-92
Vrijval	-41	-57
Waarde per 31 december	755	645

De berekening is op basis van gemiddelde salarissen rekening houdend met vertrekkansen en is de pensioenleeftijd op 68 jaar gesteld. Het aantal fte's ultimo 2022 is gering lager dan ultimo 2021. Het aandeel WG lasten is wel gestegen ten opzichte van 2021.

Voorziening loopbaantraject:

In de CAO zijn een aantal werkzekerheidsafspraken gemaakt. Onderdeel hiervan is dat er per werknemer een voorziening wordt getroffen van € 200 per jaar voor loopbaanadviezen.
Ultimo 2022 waren er 362 werknemers in dienst (2021: 369).

	2022	2021
	€ x 1.000	€ x 1.000
Waarde per 1 januari	369	375
Dotaties	72	74
Betaald	-19	-23
Vrijval	-60	-57
Waarde per 31 december	362	369

12. Overige voorzieningen

De overige voorzieningen bestaat uit verplichtingen groot onderhoud.
Ultimo boekjaar is de volgende voorziening opgenomen:

	31-12-2022	31-12-2021
	€ x 1.000	€ x 1.000
Voorziening groot onderhoud	398	453

De voorziening groot onderhoud is gebaseerd op een meerjarenonderhoudsplan van 10 jaar.

Voorziening groot onderhoud:

Er is een voorziening gevormd voor het kantoorpand aan de 's-Gravelandseweg, alsmede voor het pand aan de Steijnlaan. Voor verwachte kosten inzake periodiek onderhoud van beide panden, installaties en dergelijke zijn voorzieningen gevormd. De toevoegingen aan de voorzieningen worden bepaald op basis van het geschatte bedrag van groot onderhoud en de periode die telkens verloopt tussen de werkzaamheden van groot onderhoud, één en ander zoals blijkt uit de twee meerjarenonderhoudsplannen. De kosten van groot onderhoud worden verwerkt ten laste van de voorziening voor zover deze is gevormd voor de beoogde kosten. De kosten van het pand aan de 's-Gravelandseweg zijn voor 1/3 deel voor AVROTROS en voor het restant voor KRO-NCRV. De kosten van het pand voor de Steijnlaan komen voor de helft voor rekening van AVROTROS en voor de andere helft voor rekening van KRO-NCRV.

	2022	2021
	€ x 1.000	€ x 1.000
Waarde per 1 januari	453	404
Dotaties	61	61
Betaald	-116	-12
Waarde per 31 december	398	453

KORTLOPENDE SCHULDEN EN OVERLOPENDE PASSIVA

Alle kortlopende schulden hebben een looptijd van korter dan een jaar.

13. Overgedragen reserve media-aanbod

	31-12-2022	31-12-2021
	€ x 1.000	€ x 1.000
Overgedragen reserve media-aanbod	10	3.532

De reserve die was ontstaan in het boekjaar 2021 is in het jaar 2022 ingezet ten behoeve van de programmering.

Toelichting op de geconsolideerde balans

14. Leveranciers

	31-12-2022	31-12-2021
	€ x 1.000	€ x 1.000
Verschuldigd per	14.133	12.993

De schuld aan leveranciers is ultimo 2022 duidelijk hoger doordat er meer facturen met betrekking tot productiekosten openstonden dan ultimo vorig boekjaar.
Ondanks het feit dat NPO wederom de bevoorschotting (deels) naar voren heeft gehaald, zijn er veel facturen ontvangen voor producties die (deels in 2022) zijn aangekocht maar pas vanaf volgend jaar worden uitgezonden, maar nog niet zijn betaald c.q. vervallen per jaareinde. (Zie voor verdere toelichting punt 4: Onderhanden werken en gereed product media-aanbod).

15. Belastingen en premies sociale verzekeringen

	31-12-2022	31-12-2021
	€ x 1.000	€ x 1.000
Loonheffing en sociale verzekeringen	1.733	1.694
Omzetbelasting	287	299
	2.020	1.993

Het verschuldigde bedrag aan loonheffing en sociale verzekeringen is gering hoger dan ultimo 2021 omdat het bedrag ultimo 2022 inclusief de afdracht eindheffing WKR 2021 en 2022 is.

16. Pensioenpremie

	31-12-2022	31-12-2021
	€ x 1.000	€ x 1.000
PNO Media	2	7

17. Overige schulden

	31-12-2022	31-12-2021
	€ x 1.000	€ x 1.000
Vooruit ontvangen OCW bedragen	14.000	10.000
Nog te ontvangen facturen productiekosten	983	510
Nog te ontvangen facturen freelance personeel	52	239
Nog te ontvangen facturen uitkoopsommen/uitzendrechten	2.482	2.438
Nog af te dragen aan DPG Media	3.268	3.942
Nog te ontvangen facturen overig/Nog te betalen kosten	4.704	5.347
	25.489	22.476

Het nog af te dragen bedrag aan DPG Media betreft hun aandeel in het resultaat van de uitgeefkern AKN en AS Media en is wat lager dan 2021.
Ultimo 2022 was er een wederom een bedrag vooruit ontvangen wat betrekking heeft op met name drama-producties die in 2023 of later worden uitgezonden. Dit betreft een extra voorschot werkkapitaal voor het nieuwe jaar ad € 14,0 mio (2021: € 10,0 mio)

18. Overlopende passiva

	31-12-2022	31-12-2021
	€ x 1.000	€ x 1.000
Vooruit ontvangen abonnementsgelden	9.941	10.779
Reservering vakantiedagen	927	934
Overige overlopende passiva	213	409
	11.081	12.122

Het bedrag aan vooruit ontvangen abonnementsgelden is duidelijk lager dan ultimo 2021 vanwege de daling in het aantal abonnementen.

Toelichting op de geconsolideerde balans

Niet in de geconsolideerde balans opgenomen verplichtingen

Verplichtingen uit hoofde van bedrijfsvoering (bedragen exclusief btw)

- In het kader van de bedrijfsuitoefening waren per 31 december 2022 verplichtingen aangegaan voor de productie van programma's ten bedrage van € 21,5 miljoen. In 2023 vervalt € 13,4 miljoen aan verplichtingen. Het overige deel eindigt uiterlijk in 2025.
- Voor de directe productiekosten programmabladen waren per 31 december 2022 verplichtingen aangegaan ten bedrage van € 11,8 miljoen. In 2023 vervalt € 7,4 miljoen aan verplichtingen. Het overige deel eindigt uiterlijk eind 2025.

Huurverplichtingen en verplichtingen uit hoofde van operational lease (bedragen exclusief btw)

- De huurverplichtingen en verplichtingen uit hoofde van operational lease bedragen in totaal € 12,0 miljoen, waaronder de huur van de Witte Kruislaan ad € 11,1 miljoen. In 2023 vervallende huur- en leasetermijnen bedragen € 1,5 miljoen. Vanaf 2028 vervallende huur- en leasetermijnen bedragen € 6,3 miljoen.

Overige verplichtingen

Als gevolg van uitzendingen hebben enkele derde partijen rechtszaken aangespannen tegen AVROTROS. In een aantal geschillen is het financiële belang van de claims van de derde partijen en de uitkomst daarvan voor AVROTROS niet op betrouwbare wijze in te schatten. Voor deze lopende zaken heeft AVROTROS daarom geen voorziening gevormd. AVROTROS is van mening dat voor deze zaken het financiële risico minimaal is.

Gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben zich geen significante gebeurtenissen na balansdatum voorgedaan.

Toelichting op de geconsolideerde exploitatierekening

BATEN

19. Media-aanbod

	2022	2021
Raad van Bestuur van de NPO	€ x 1.000	€ x 1.000
▪ Vergoedingen OCW/Video	83.455	74.524
▪ Vergoedingen OCW/Audio	9.253	9.734
▪ Vergoedingen OCW/Overig Media-aanbod	5.805	5.791
▪ Vergoedingen OCW/Organisatiekosten	12.158	13.353
▪ Vergoedingen OBM/Overig Media-aanbod	3.343	1.992
▪ Vergoedingen OBM/Organisatiekosten	27	27
▪ Vergoedingen OBM/NPO-fonds	3.272	2.202
▪ Inzet Overgedragen Reserve Media-aanbod	3.522	332
	120.835	107.955

20. Programmagebonden eigen bijdragen

	2022	2021
	€ x 1.000	€ x 1.000
Aan derden doorberekende salarissen	271	318
Bijdrage coproducenten	1.417	2.443
CoBo-fonds	131	71
	1.819	2.832

De bijdrage coproducenten is aanzienlijk lager dan vorig verslagjaar wat te maken heeft met de samenstelling van de programmering waarvan bijdragen onderdeel uitmaken. (Zie voor verdere specificatie toelichting IV.
Er zijn, behalve bij de programmabladen in 2022 geen baten ontvangen als gevolg van bartertransacties.

21. Opbrengst programmabladen

Hieronder is verantwoord de opbrengst van de programmabladen, gecorrigeerd met de ontkoppeling van de ledencontributie ad € 1.492.000 (2021: € 1.146.000). Deze verhoging is het gevolg van de verhoging van het lidmaatschapsgeld van € 5,75 naar € 8,50.

22. Opbrengst overige nevenactiviteiten

	2022	2021
	€ x 1.000	€ x 1.000
Geluidsdragers e.d.	435	484
Uitzendrechten en formats	1.147	804
Opbrengst verhuurde panden	513	606
Kabelgelden	478	841
	2.573	2.735

23. Opbrengst verenigingsactiviteiten

	2022	2021
	€ x 1.000	€ x 1.000
Contributies ondersteunende leden	864	851
Ontkoppeling uit abonneegelden	1.492	1.146
	2.356	1.997

De ontkoppeling uit abonneegelden is sterk hoger. Als gevolg van de daling van het aantal lid-abonnees op de programmabladen zijn de aantallen gedaald, daarentegen wordt de stijging veroorzaakt door de tariefaanpassing van de lidmaatschapsgelden. In navolging van de Mediawet dient het lidmaatschapsgeld van de Vereniging (ten minste € 8,50 per lid) als separate opbrengst te worden verantwoord door de omroepvereniging. Als zodanig worden deze lidmaatschapsgelden vanuit de abonnementenopbrengsten van de uitgeverij overgeheveld naar de Vereniging. Aangezien de Vereniging echter ook kosten maakt voor deze leden is er door het Commissariaat voor de Media vastgesteld dat 10% van deze

lidmaatschapsopbrengsten mogen worden verantwoord als zogenaamde “incassokosten”. Deze kosten maken deel uit van de directe productiekosten.

24. Barteringbaten

	2022	2021
	€ x 1.000	€ x 1.000
Programmabladen HMC	83	61
Programmabladen Bindinc.	75	231
	158	292

Bij de uitgeverijen van de programmabladen worden ten behoeve van marketingdoeleinden barter-transacties afgesloten met verschillende externe partijen. De barters van Bindinc betreffen het 50% aandeel van AVROTROS, de overige 50% wordt opgenomen bij KRO-NCRV. De barters van HMC zijn voor 100% voor AVROTROS. De lasten worden voor hetzelfde bedrag opgenomen onder Barteringlasten (toelichting punt 31).

LASTEN

25. Lasten personeel in loondienst

	2022	2021
	€ x 1.000	€ x 1.000
Lasten personeel in loondienst	32.757	33.961

Dit betreft salarissen, sociale lasten en pensioenpremies van vaste medewerkers. De lasten zijn als totaal gering gedaald ten opzichte van 2021 evenals het gemiddelde aantal fte’s. De salariskosten zijn met circa 5% gedaald. Dit wordt veroorzaakt door enerzijds een daling van het gemiddeld aan fte’s, tegenover stijgingen door o.a. periodieke verhogingen, CAO-aanpassing per januari 2022 en bedragen van vaststellingsovereenkomsten bij vertrek van medewerkers.
De sociale lasten voor de werkgever zijn nagenoeg gelijk aan 2021, ondanks de daling van fte’s, maar daartegenover staan hogere premies sociale lasten en pensioen.
In de sociale lasten is een bedrag begrepen voor pensioenpremie van € 3.042.000 (2021: € 3.109.000).

26. Lasten personeel niet in loondienst

	2022	2021
	€ x 1.000	€ x 1.000
Lasten personeel niet in loondienst	8.986	9.472

Dit betreft de lasten van de honorering freelancers, uitzendkrachten, zelfstandigen zonder personeel en stagiaires en eventueel het bedrag boven het beloningskader BPPO. De lasten zijn als totaal licht gedaald ten opzichte van 2021.

Toelichting op de geconsolideerde exploitatierekening

Algemeen beloningsbeleid

Ondanks het feit dat het niet verplicht is wordt bij het vaststellen van het honorarium voor bestuurders, vrijwillig uitgegaan van een bezoldigingsmaximum conform de Wet normering topinkomens (WNT).
De bezoldigingsmaxima zijn voor 2022 als volgt vastgesteld;

- Algemeen € 216.000 (2021: € 209.000)
- Voorzitter Raad van Toezicht €. 32.400 (2021: € 31.350)
- Leden Raad van Toezicht €. 21.600 (2021: € 20.900)

Van de presentatoren die een hoger honorarium hebben dan het normbedrag vastgesteld in het Beloningskader Presentatoren Publieke Omroep (BPPO), is het bedrag van de BPPO-norm ten laste van het omroepbedrijf gebracht (publieke middelen) en is het surplus ten laste van de Vereniging gebracht (private middelen). Het totaalbedrag van het surplus in 2022 bedraagt € 0 (2021: € 15.500). In 2022 waren er geen presentatoren met een bedrag boven de norm.

Bezoldiging bestuurders en toezichthouders
Het bestuur van AVROTROS betreft de directie. Voor de berekening van de bezoldiging van de bestuurders wordt uitgegaan van de voorwaarden conform de Wet normering topinkomens (WNT).
In het verslagjaar heeft de bezoldiging aan de directie (tevens bestuur) € 584.000 (2021: € 561.000) bedragen, die als volgt is samengesteld:

Beloning (inclusief eventuele auto) € 528.000 (2021: € 509.000), pensioenpremie (werkgeversdeel) € 54.000 (2021: € 50.000), belaste onkostenvergoedingen € 2.000 (2021: € 2.000).
De bezoldiging aan de Raad van Toezicht bedraagt € 57.000 (2021 € 63.000). De onkostenvergoedingen betreffen de reiskosten.
Per 1 mei 2022 is de heer Snijder afgetreden en per dezelfde datum is mevrouw Kwaks benoemd tot voorzitter van de Raad van Toezicht. Op 1 oktober 2022 is de heer Menso toegetreden tot de Raad van Toezicht, na zijn benoeming in de Verenigingsraad van 23 september 2022.

De eerder genoemde bedragen hebben betrekking op de volgende bestuursleden en leden van de Raad van Toezicht:

	Functie	Vorm van bezoldiging
Directie:		
B.W.F. Barnas	Mediadirecteur	Salaris en onkostenvergoeding
N. van 't Hooft	Zakelijk directeur	Salaris en onkostenvergoeding
E.G.J. van Stade	Algemeen directeur	Salaris en onkostenvergoeding
Raad van Toezicht:		
E.M.A. Kwaks	Voorzitter Raad van Toezicht	Honorarium en onkostenvergoeding
H. Bais	Lid Raad van Toezicht	Honorarium en onkostenvergoeding
G.P.H. Huffnagel	Lid Raad van Toezicht	Honorarium en onkostenvergoeding
E.M.J.M. van Nispen	Lid Raad van Toezicht	Honorarium en onkostenvergoeding
H. Snijder	Voorzitter Raad van Toezicht	Honorarium en onkostenvergoeding
C.B.R. Menso	Lid Raad van Toezicht	Honorarium en onkostenvergoeding

Nevenfuncties:
De Richtlijn Integriteit bevat duidelijke afspraken over nevenfuncties. In zijn algemeenheid mag een medewerker geen nevenfuncties vervullen die in strijd zijn met het belang van AVROTROS.
Alle nevenfuncties van topfunctionarissen en toezichthouders zijn opgenomen op de internetsite van AVROTROS.

Toepassing van de Wet Normering Topinkomens

AVROTROS heeft de Beleidsregels WNT 2022 als normenkader bij het opmaken van deze jaarrekening gehanteerd. Alle functies betreffen een voltijds dienstverband, tenzij anders aangegeven. De vergoedingen van genoemde personen zijn marktconform vastgesteld. De gegevens van de beloning zijn inclusief de (eventuele) bijtelling van de leaseauto. De beloning op termijn betreft het werkgeversdeel pensioenpremie.
In het kader van toepassing van de WNT worden de gegevens over het verslagjaar openbaar gemaakt, alsmede de vergelijkende cijfers over het voorgaande kalenderjaar, van de volgende topfunctionarissen:

Toelichting op de geconsolideerde exploitatierekening

Openbaarmaking topfunctionaris op grond van artikel 4.1 lid 1 WNT:

Naam functionaris Functie	Aanvang, einde en omvang functie vervulling	Dienst Betrek king J/N	Beloning + belastbare vaste en variabele onkosten	Voorziening beloning betaalbaar op termijn	Totaal bezoldiging	Maximum bezoldiging
			€	€	€	€
2022						
H. Bais Lid RvT*)	1/1-31/12	N	11.525	-	11.525	21.600
B.W.F. Barnas Mediadirecteur	1/1-31/12 100%	J	164.670	17.881	182.551	216.000
N. van 't Hooft Zakelijk directeur	1/1-31/12 100%	J	177.117	17.858	194.975	216.000
G.P. Huffnagel Lid RvT	1/1-31/12	N	11.525	-	11.525	21.600
E.M.A. Kwaks Voorzitter/Lid RvT	1/1-31/12	N	15.365	-	15.365	28.849
C.R.B. Menso Lid RvT	1/10-31/12	N	2.881	-	2.881	5.444
E.M.J.M. van Nispen Lid RvT	1/1-31/12	N	11.525	-	11.525	21.600
H. Snijder Voorzitter RvT	1/1-23/4	N	5.762	-	5.762	10.652
E.G.J. van Stade Algemeen directeur	1/1-31/12 100%	J	188.578	18.376	206.954	216.000

Naam functionaris Functie	Aanvang, einde en omvang functie vervulling	Dienst Betrek king J/N	Beloning + belastbare vaste en variabele onkosten	Voorziening beloning betaalbaar op termijn	Totaal Bezoldiging	Maximum bezoldiging
			€	€	€	€
2021						
H. Bais Lid RvT*)	1/1-31/12	N	11.525	-	11.525	20.900
B.W.F. Barnas Mediadirecteur	1/1-31/12 100%	J	153.392	16.688	170.080	209.000
N. van 't Hooft Zakelijk directeur	1/1-31/12 100%	J	174.662	16.735	191.397	209.000
G.P. Huffnagel Lid RvT	1/1-31/12	N	11.525	-	11.525	20.900
E.M.A. Kwaks Lid RvT	1/1-31/12	N	11.525	-	11.525	20.900
E.M.J.M. van Nispen Lid RvT	1/1-31/12	N	11.525	-	11.525	20.900
H. Snijder Voorzitter RvT	1/1-31/12	N	17.285	-	17.285	31.350
E.G.J. van Stade Algemeen directeur	1/1-31/12 100%	J	182.754	17.064	199.818	209.000

**) RvT: Raad van Toezicht*

Toelichting:
Er zijn in 2022 en 2021 bij de topfunctionarissen geen overschrijdingen geweest van de in de WNT vastgestelde norm.

Toelichting op de geconsolideerde exploitatierekening

27. Facilitaire lasten productie

	2022	2021
	€ x 1.000	€ x 1.000
Facilitaire lasten productie	24.474	23.405

Dit betreft de lasten van de facilitaire productiekosten voor in het boekjaar uitgezonden media-aanbod. De lasten zijn als totaal licht gestegen ten opzichte van 2021. De kosten hebben onder meer betrekking op facilitaire kosten zoals verbindingskosten, studiokosten, montagekosten, opnametechniek en overige programmakosten.

28. Afschrijvingen op materiële vaste activa

	2022	2021
	€ x 1.000	€ x 1.000
Bedrijfsgebouwen en terreinen	387	359
Inventaris en inrichting	152	171
Andere vaste bedrijfsmiddelen	557	369
Totaal dienstbaar aan de bedrijfsuitoefening	1.096	899
Niet aan de bedrijfsuitoefening dienstbaar	441	415
	1.537	1.314

29. Rechten

	2022	2021
	€ x 1.000	€ x 1.000
Rechten	2.371	1.825

Dit betreft de lasten van de rechten voor in het boekjaar uitgezonden media-aanbod. De lasten zijn als totaal licht gestegen ten opzichte van 2021, mede omdat er meer media-aanbod is geplaatst dan afgelopen verslagjaar.

30. Lasten buitenproducenten

	2022	2021
	€ x 1.000	€ x 1.000
Lasten buitenproducenten	64.098	53.548

Deze post bestaat uit de kosten van buitenproducenten van het in het boekjaar uitgezonden media-aanbod. De kosten hebben onder meer betrekking de kosten die betrekking hebben op contracten met externe producenten, en overige aan derden betaalde programmakosten. De totale lasten media-aanbod zijn belangrijk hoger dan vorig verslagjaar en wordt veroorzaakt door het hogere bedrag aan geplaatste titels (met name dramaproducties) in het uitzendschema.

In het totale bedrag aan kosten voor media-aanbod over 2022 is geen bedrag aan afwaardering op voorraden opgenomen (2021: € nihil).

Onafhankelijk Product:

Onderdeel van de totale lasten die zijn opgenomen bij de directe productiekosten media-aanbod bestaat uit Europese producties die kunnen worden aangemerkt als onafhankelijke productie als bedoeld in artikelen 2.116 tot en met 2.121 MW 2008.
Het bedrag aan lasten wordt voor alle omroepen door NPO uitgedrukt in een percentage van het toegekende budget dat ter beschikking is gesteld voor het verzorgen van media-aanbod.

Het bedrag dat in 2022 beschikbaar is gesteld vanuit OCW bedraagt € 98.513.000.
De lasten betrekking hebbend op onafhankelijke producties bedragen:

Onafhankelijke producties:

	2022
	€ x 1.000
Totaal besteed aan externe producties alle aanbodkanalen	65.875
Correctie Nieuws/Buitenland/externe financiering	-1.642
Interne kosten omroep voor de onafhankelijke producties	2.379
Totaal onafhankelijke producties	66.612

Het totaalbedrag betreft de onafhankelijke producties voor alle aanbodkanalen.
Het percentage onafhankelijk producties wordt als geheel bepaald door NPO en wordt derhalve niet apart per omroep berekend.

Directe productiekosten programmabladen

Deze post bestaat uit de directe kosten bestemd voor het uitgeven en samenstellen van de programmabladen. Het betreft met name freelance-personeelskosten, marketingkosten en druk- en verzendkosten.

Directe kosten Vereniging

In de directe kosten Vereniging zitten o.a. de kosten voor de domein Familie. De salariskosten voor dit domein zijn onder lonen en salarissen opgenomen.

Directe productiekosten nevenactiviteiten

Deze post bestaat uit de directe kosten nevenactiviteiten en betreffen met name de kosten met betrekking tot ’s-Gravelandseweg 80.

Toelichting op de geconsolideerde exploitatierekening

31. Barteringlasten

	2022	2021
	€ x 1.000	€ x 1.000
Programmabladen HMC	83	61
Programmabladen Bindinc.	75	231
	158	292

Bij de uitgeverijen van de programmabladen worden ten behoeve van marketingdoeleinden barter-transacties afgesloten met verschillende externe partijen. De barters van Bindinc betreffen het 50% aandeel van AVROTROS, de overige 50% wordt opgenomen bij KRO-NCRV. De barters van HMC zijn voor 100% voor AVROTROS. De baten worden voor hetzelfde bedrag opgenomen onder de Barteringbaten (toelichting punt 24).

32. Overige lasten

	2022	2021
	€ x 1.000	€ x 1.000
Overige lasten	16.404	14.428

Deze kosten hebben onder andere betrekking op huisvesting, onderhoud, energie, gemeentelijke belastingen en overige algemene kosten, zoals kantoorkosten, ICT-kosten, afdelingskosten en dergelijke, maar ook op kosten voor in het boekjaar uitgezonden media-aanbod welke niet onder post 25 tot en met 30 vallen en voorheen onder overige programmakosten werd verantwoord maar ook reis-, verblijf en representatiekosten van zowel vaste als freelance medewerkers. De totale overige lasten zijn belangrijk hoger dan vorig verslagjaar en wordt o.a. veroorzaakt door hogere reis- en verblijfkosten doordat er weer meer op kantoor en op locatie werd gewerkt, meer kosten van afdrachten repartitievergoedingen en meer overige programmakosten door het hogere bedrag aan geplaatste titels (hogere omzet) in het uitzendschema.

De kosten voor onafhankelijke accountant met betrekking tot de controle van de jaarrekening, alsmede adviezen zijn hieronder weergegeven. De controlerend onafhankelijke accountant is PricewaterhouseCoopers Accountants N.V..

	2022	2021
	€ x 1.000	€ x 1.000
▪ Onderzoek van de jaarrekening	129	117
▪ Andere controleopdrachten	11	14
▪ Adviesdiensten op fiscaal terrein	18	27
	158	158

Bovenstaande honoraria betreffen de werkzaamheden die bij AVROTROS en de in de consolidatie betrokken maatschappijen zijn uitgevoerd door accountantsorganisaties en externe accountants zoals bedoeld in artikel 1, lid 1 Wta (Wet toezicht accountantsorganisaties) en de in rekening gebrachte honoraria van het gehele netwerk waartoe de accountantsorganisatie behoort. Deze honoraria hebben betrekking op het onderzoek van de jaarrekening over het boekjaar, werkzaamheden/fiscaal advies met betrekking ANBI-status en verrekenbare verliezen en de aangiften vennootschapsbelasting tot en met het boekjaar, ongeacht of de werkzaamheden reeds gedurende het boekjaar zijn verricht.

Toelichting op de geconsolideerde exploitatierekening

33. Financieel resultaat

	2022	2021
	€ x 1.000	€ x 1.000
Opbrengst vorderingen die tot de vaste activa behoren	13	3
Rentebaten en resultaat uit beleggingen	487	1.105
Waardeverandering van beleggingen resp. effecten	-856	-104
Rentelasten en soortgelijke lasten	-35	-76
	-391	928

In 2022 zijn er, evenals in 2021, diverse posities in de beleggingsportefeuille gewisseld, waardoor er resultaten zijn gerealiseerd. De financiële resultaten over 2022 zijn, in lijn met de ontwikkelingen op de financiële markten, negatief.
Wat betreft de rentelasten is er tot en met juli 2022, evenals in 2021, sprake van negatieve rente boven een bepaald banksaldo.

34. Belastingen

AVROTROS is over het boekjaar geen vennootschapsbelasting verschuldigd.
Voor zover bij deelnemingen sprake is van belastingplicht, is de belasting berekend over het resultaat voor belastingen tegen het geldende tarief. De onder deze post opgenomen belasting heeft uitsluitend betrekking op de verschuldigde belasting over de fiscale winsten van de deelneming TROS Uitgevers B.V..
De belasting is berekend tegen het geldende tarief (15%).

35. Aantal medewerkers

Ultimo huidig boekjaar had het omroepbedrijf 326 fte's (349 medewerkers), de Vereniging AVROTROS 12 fte's (13 medewerkers), Nevenactiviteiten (inclusief aandeel Stichting AKN) 6 fte’s (6 medewerkers) en TROS Uitgevers B.V. 23 fte's (29 medewerkers).
In totaal ging het om 367 fte's (397 medewerkers) in dienstverband werkzaam (2021: 376 fte's en 405 medewerkers).
Op basis van gemiddelde bezetting in het huidige boekjaar had het omroepbedrijf 324 fte's (347 medewerkers), de Vereniging AVROTROS 11 fte's (13 medewerkers), Nevenactiviteiten (inclusief aandeel Stichting AKN) 6 fte’s (6 medewerkers) en TROS Uitgevers B.V. 23 fte's (31 medewerkers).
In totaal ging het om gemiddeld 364 fte's (397 medewerkers) in dienstverband werkzaam (2021: 387 fte's en 418 medewerkers).
Van de genoemde medewerkers is niemand werkzaam in het buitenland.
Een uitsplitsing naar directe en organisatiekosten, alsmede naar neven- en verenigingsactiviteiten is te vinden in toelichting I.

Enkelvoudige balans per 31 december 2022
(Na resultaatbestemming)

ACTIVA		31-12-2022	31-12-2021
		€ x 1.000	€ x 1.000
Vaste activa			
Materiële vaste activa			
Bedrijfsgebouwen en -terreinen		973	1.301
Inventaris en inrichting		530	639
Andere vaste bedrijfsmiddelen		1.734	1.322
Niet aan de bedrijfsuitoefening dienstbaar		8.404	8.498
		11.641	**11.760**
Financiële vaste activa			
Deelnemingen	36.	2.308	2.253
Beleggingen		13.449	16.148
		15.757	**18.401**
Vlottende activa			
Onderhanden werken en gereed product media-aanbod		**33.776**	**40.214**
Vorderingen en overlopende activa			
Handelsdebiteuren	37.	3.292	2.041
Belastingen en premies sociale verzekeringen	38.	184	296
Overige vorderingen	39.	1.332	3.138
Overlopende activa	40.	1.650	1.381
		6.458	**6.856**
Liquide middelen	41.	**19.257**	**11.319**
TOTAAL		**86.889**	**88.550**
PASSIVA			
Eigen vermogen			
Algemene reserve		32.397	32.397
Reserve voor media-aanbod		5.492	5.500
Reserve Koersverschillen Beleggingen		-	1.908
	42.	**37.889**	**39.805**
Voorzieningen			
Personeelsaanspraken	43.	1.052	1.029
Overige voorzieningen		398	453
		1.450	**1.482**
Kortlopende schulden en overlopende passiva			
Overgedragen Reserve Media-aanbod		-	3.532
Leveranciers	44.	14.056	12.883
Schulden aan deelnemingen	45.	14	6
Belastingen en premies sociale verzekeringen	46.	1.875	1.812
Pensioenpremie		2	5
Overige schulden	47.	25.333	22.288
Overlopende passiva	48.	6.270	6.737
		47.550	**47.263**
TOTAAL		**86.889**	**88.550**

Enkelvoudige exploitatierekening 2022
(Categoriale indeling)

		2022		2021	
		€ x 1.000	€ x 1.000	€ x 1.000	€ x 1.000
Baten					
Vergoedingen OCW		110.670		103.402	
Omroepbrede Middelen		6.643		4.221	
Inzet overgedragen reserve media-aanbod		3.522		332	
Subtotaal baten media-aanbod		120.835		107.955	
Programmagebonden eigen bijdrage		1.819		2.832	
Opbrengst programmabladen	49.	14.945		16.958	
Opbrengst overige nevenactiviteiten	50.	2.629		2.790	
Opbrengst verenigingsactiviteiten		2.356		1.997	
Barteringbaten		75		231	
Som der bedrijfsopbrengsten			142.659		132.763
Lasten					
Lasten personeel in dienst	51.	-30.395		-31.568	
Lasten personeel niet in dienst		-8.711		-9.192	
Facilitaire lasten productie		-19.064		-20.368	
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa		-1.519		-1.297	
Rechten		-2.371		-1.825	
Lasten buitenproducenten		-64.098		-53.548	
Barteringlasten		-75		-231	
Overige lasten		-16.058		-12.151	
Som der bedrijfslasten			-142.291		-130.180
Bedrijfsresultaat			**368**		**2.583**
Financieel resultaat			**-376**		**949**
Saldo uit gewone bedrijfsuitoefening			**-8**		**3.532**
Vennootschapsbelasting			-		-
Over te dragen reserve voor media-aanbod			-		-3.532
Exploitatieresultaat na overdracht en belastingen			**-8**		**-**
FTE gemiddeld	52.		341		362
FTE ultimo	52.		344		352

Toelichting op de enkelvoudige balans

Algemeen

Voor zover posten in de enkelvoudige balans belangrijk afwijken van posten van de geconsolideerde balans wordt hieronder een toelichting opgenomen. Voor het overige wordt verwezen naar pagina 10 en verder van de toelichting op de geconsolideerde balans.

VASTE ACTIVA

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

36. Deelnemingen

	2022	2021
	€ x 1.000	€ x 1.000
Boekwaarde per 1 januari	2.253	1.573
Ontkoppeling lidmaatschapsgelden (na aftrek kosten)	767	591
Kapitaalopname/dividenduitkering	-4.057	-4.055
Aandeel in resultaat	3.345	4.144
Boekwaarde per 31 december	2.308	2.253

	Belang	Aandeel in het resultaat	Boekwaarde 31-12-2022
		€ x 1.000	€ x 1.000
▪ TROS Uitgevers B.V	100%-belang in het kapitaal	32	392
▪ Hilversumse Media Compagnie C.V.	Commanditair belang en aandeel in de winst van 99%	3.256	1.398
▪ AKN C.V.	Commanditair belang en aandeel in de winst van 25%	-	-
▪ Bindinc. B.V.	25%-belang in het kapitaal	57	59
▪ Quattro Voci B.V.	25%-belang in het kapitaal	-	5
▪ Mediastaete C.V.	Commanditair belang van 25%	-	454
		3.345	2.308

Het commanditaire belang in Mediastaete C.V. is gewaardeerd op kostprijs.

VLOTTENDE ACTIVA

Vorderingen en overlopende activa

37. Handelsdebiteuren

	31-12-2022	31-12-2021
	€ x 1.000	€ x 1.000
Nominale vordering	3.292	2.041
Voorziening voor dubieuze debiteuren	-	-
	3.292	2.041

38. Belastingen en premies sociale verzekeringen

	31-12-2022	31-12-2021
	€ x 1.000	€ x 1.000
Omzetbelasting	183	294
Dividendbelasting	1	2
	184	296

Toelichting op de enkelvoudige balans

39. Overige vorderingen

	31-12-2022	31-12-2021
	€ x 1.000	€ x 1.000
Rekening-courant Bindinc.	578	686
Te vorderen OCW bedragen	251	287
Vooruitbetaalde voorschotten productiekosten	273	-
Samenwerkingsproject Zondagochtendconcert	58	31
Nog te ontvangen bijdragen en rente	135	2.104
Nog te ontvangen/te vorderen overig	37	30
	1.332	3.138

40. Overlopende activa

	31-12-2022	31-12-2021
	€ x 1.000	€ x 1.000
Vooruitbetaalde productiekosten	68	184
Vooruitbetaalde huur	253	241
Vooruitbetaalde kosten overig	1.329	956
	1.650	1.381

41. Liquide middelen

	31-12-2022	31-12-2021
	€ x 1.000	€ x 1.000
Geplaatst bij vermogensbeheerders	852	509
Bankiers	18.405	10.810
	19.257	11.319

42. EIGEN VERMOGEN

Het verloop van het eigen vermogen is als volgt:

	Algemene reserve	Reserve voor media-aanbod	Reserve Koers-verschillen Beleggingen	Resultaat boekjaar	Totaal
	€ x 1.000	€ x 1.000	€ x 1.000	€ x 1.000	€ x 1.000
Balans per 1 januari 2022	32.397	5.500	1.908	-	39.805
Bestemming resultaat 2021	-	-	-	-	-
Resultaat 2022	-	-	-	-8	-8
Mutatie reserve koers-verschillen	-	-	-1.908	-	-1.908
Balans per 31 december 2022	32.397	5.500	-	-8	37.889
Balans per 31 december 2022	32.397	5.500	-	-8	37.889
Voorstel bestemming resultaat 2022	-	-8	-	8	-
Balans per 31 december 2022 na voorgestelde resultaatbestemming	32.397	5.492	-	-	37.889

In 2022 heeft geen onttrekking ten laste van de algemene reserve plaatsgevonden. De Verenigingsraad heeft de bestemming van het resultaat 2021 vastgesteld conform het daartoe gedane voorstel.

43. VOORZIENINGEN

Personeelsaanspraken:

De personeelsaanspraken bestaan uit langlopende personeelsverplichtingen.
Ultimo boekjaar zijn de volgende voorzieningen met betrekking tot personeelsaanspraken opgenomen:

	31-12-2022	31-12-2021
	€ x 1.000	€ x 1.000
Overige langlopende personeelsverplichtingen	1.052	1.029

Van het totale bedrag van de voorzieningen is een bedrag van € 132.000 opeisbaar in 2023.
Een bedrag van € 463.000 is opeisbaar vanaf 2028.
Voor een verdere toelichting wordt verwezen naar toelichting 11 vanaf pagina 15.

KORTLOPENDE SCHULDEN EN OVERLOPENDE PASSIVA

44. Leveranciers

	31-12-2022	31-12-2021
	€ x 1.000	€ x 1.000
Verschuldigd aan leveranciers	14.056	12.883

45. Schulden aan deelnemingen

	31-12-2022	31-12-2021
	€ x 1.000	€ x 1.000
Hilversumse Media Compagnie C.V.	14	6

46. Belastingen en premies sociale verzekeringen

	31-12-2022	31-12-2021
	€ x 1.000	€ x 1.000
Loonheffing en sociale verzekeringen	1.608	1.571
Omzetbelasting	267	241
	1.875	1.812

47. Overige schulden

	31-12-2022	31-12-2021
	€ x 1.000	€ x 1.000
Vooruit ontvangen OCW bedragen	14.000	10.000
Nog in te zetten Overgedragen Reserve Media-aanbod	9	-
Nog te ontvangen facturen productiekosten	828	337
Nog te ontvangen facturen freelance personeel	52	239
Nog te ontvangen facturen uitkoopsommen/uitzendrechten	2.482	2.438
Nog af te dragen aan DPG Media	3.268	3.942
Nog te ontvangen facturen overig	4.694	5.332
	25.333	22.288

48. Overlopende passiva

	31-12-2022	31-12-2021
	€ x 1.000	€ x 1.000
Vooruit ontvangen abonnementsgelden	5.339	5.799
Reservering vakantiedagen	927	934
Overlopende passiva	4	4
	6.270	6.737

Niet in de enkelvoudige balans opgenomen verplichtingen

Verplichtingen uit hoofde van bedrijfsvoering (bedragen exclusief btw)

- In het kader van de bedrijfsuitoefening waren per 31 december 2022 verplichtingen aangegaan voor de productie van programma's ten bedrage van € 21,5 miljoen. In 2023 vervalt € 13,4 miljoen aan verplichtingen. Het overige deel eindigt uiterlijk in 2025.
- Voor de directe productiekosten programmabladen waren per 31 december 2022 verplichtingen aangegaan ten bedrage van € 3,1 miljoen. In 2023 vervalt € 2,0 miljoen aan verplichtingen. Het overige deel eindigt uiterlijk eind 2024.

Huurverplichtingen en verplichtingen uit hoofde van operational lease (bedragen exclusief btw)

- De huurverplichtingen en verplichtingen uit hoofde van operational lease bedragen in totaal € 12,0 miljoen, waaronder de huur van de Witte Kruislaan ad € 11,1 miljoen. In 2023 vervallende huur- en leasetermijnen bedragen € 1,5 miljoen. Vanaf 2028 vervallende huur- en leasetermijnen bedragen € 6,3 miljoen.

Overige verplichtingen

Als gevolg van uitzendingen hebben enkele derde partijen rechtszaken aangespannen tegen AVROTROS. In een aantal geschillen is het financiële belang van de claims van de derde partijen en de uitkomst daarvan voor AVROTROS niet op betrouwbare wijze in te schatten. Voor deze lopende zaken heeft AVROTROS daarom geen voorziening gevormd. AVROTROS is van mening dat voor deze zaken het financiële risico minimaal is.

Gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben zich geen significante gebeurtenissen na balansdatum voorgedaan.

Toelichting op de enkelvoudige exploitatierekening

Algemeen

Voor zover posten in de enkelvoudige exploitatierekening belangrijk afwijken van de geconsolideerde exploitatierekening wordt hieronder een toelichting opgenomen. Voor het overige wordt verwezen naar pagina 19 en verder van de toelichting op de geconsolideerde exploitatierekening.

BATEN

49. Opbrengst programmabladen

Hieronder is de omzet van de programmabladen AVROBode, TeleVizier, TVFilm en TVZ.nl verantwoord. Daarnaast is het nettoresultaat van de deelnemingen TROS Uitgevers B.V. en de Hilversumse Media Compagnie C.V., zijnde het nettoresultaat van de programmabladen TROSKompas, TVKrant en Radar+, onder deze post verantwoord, conform het Handboek Financiële Verantwoording Publieke Omroep. Hierbij is rekening gehouden met de bruto ontkoppeling lidmaatschapsgelden ad € 1.492.000 (2021: € 1.146.000).

50. Opbrengst overige nevenactiviteiten

	2022	2021
	€ x 1.000	€ x 1.000
Geluidsdragers e.d.	435	484
Uitzendrechten en formats	1.147	803
Opbrengst verhuurde panden (inclusief intercompany)	569	662
Kabelgelden	478	841
	2.629	2.790

LASTEN

51. Lasten personeel in dienst

Onderdeel van de lasten personeel in dienst zijn de sociale lasten.
In de sociale lasten is een bedrag begrepen voor pensioenpremie van € 2.822.000 (2021: € 2.890.000).

52. Aantal medewerkers

Ultimo huidig boekjaar waren 344 fte's (368 medewerkers) in dienstverband werkzaam
(ultimo 2021: 352 fte's en 375 medewerkers).
Op basis van gemiddelde bezetting in het huidige boekjaar waren 341 fte's (366 medewerkers) in dienstverband werkzaam (gemiddelden 2021: 362 fte's en 387 medewerkers).
Van de genoemde medewerkers is niemand werkzaam in het buitenland.
Voor een nadere uitsplitsing wordt verwezen naar toelichting I.

Nadere toelichtingen/specificaties

Op de volgende pagina's zijn, conform het Handboek Financiële Verantwoording Landelijke Publieke Media-instellingen, NPO en Ster 2022, uitgegeven door het Ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap, geldend voor de omroepinstellingen, de volgende toelichtingen/specificaties opgenomen:

Toelichtingen/specificaties

I. Toelichting op geconsolideerde exploitatierekening 2022 volgens categoriale indeling (Model IV)
II. Programmakosten per genre 2022 (Model IX)
III. Toelichting op nevenactiviteiten 2022 per cluster (Model VI)
IV. Sponsorbijdragen en bijdragen van derden 2022 (Model VII)
V. Bartering-contracten 2022 (Model VIII)
VI. Exploitatierekening 2022 Programmabladen
VII. Exploitatierekening 2022 Deelnemingen
VIII. Exploitatierekening 2022 Cluster 1 en 7
IX. Verklaring governance en interne beheersing

TOELICHTING I

TOELICHTING OP GECONSOLIDEERDE EXPLOITATIEREKENING 2022 VOLGENS CATEGORIALE INDELING (MODEL IV)

(bedragen x € 1.000)	Media aanbod	Neven-act.	Ver. act.	Organisatie kosten	Totaal 2022	Totaal 2021
Baten						
Vergoedingen OCW	98.512	-	-	12.158	110.670	103.402
Omroepbrede Middelen	6.616	-	-	27	6.643	4.221
Inzet overgedragen reserve media-aanbod	3.522	-	-	-	3.522	332
Subtotaal baten media-aanbod	**108.650**	**-**	**-**	**12.185**	**120.835**	**107.955**
Programmagebonden eigen bijdragen	1.819	-	-	-	1.819	2.832
Opbrengst programmabladen	-	23.434	-	-	23.434	25.046
Opbrengst overige nevenactiviteiten	-	2.573	-	-	2.573	2.735
Opbrengst Verenigingsactiviteiten	-	-	2.356	-	2.356	1.997
Barteringbaten	-	158	-	-	158	292
Som der bedrijfsopbrengsten	***110.469***	***26.165***	***2.356***	***12.185***	***151.175***	***140.857***
Lasten						
Lasten personeel in loondienst	22.632	4.693	722	4.710	32.757	33.961
Lasten personeel niet in loondienst	8.710	275	1	-	8.986	9.472
Facilitaire lasten (exclusief afschrijvingen)	11.276	11.284	1.914	-	24.474	23.405
Afschrijvingen op materiële vaste activa	-	458	-	1.079	1.537	1.314
Rechten	2.371	-	-	-	2.371	1.825
Lasten buitenproducent	64.098	-	-	-	64.098	53.548
Barteringlasten	-	158	-	-	158	292
Overige lasten	6.942	2.204	1.715	5.543	16.404	14.428
Som der bedrijfslasten	***116.029***	***19.072***	***4.352***	***11.332***	***150.785***	***138.245***
BEDRIJFSRESULTAAT	**5.560-**	**7.093**	**1.996-**	**853**	**390**	**2.612**
Financieel resultaat	**-**	**2-**	**-**	**389-**	**391-**	**928**
Saldo uit gewone bedrijfsvoering	**5.560-**	**7.091**	**1.996-**	**464**	**1-**	**3.540**
Vennootschapsbelasting	-	7-	-	-	7-	8-
Toerekening resultaat neven- en verenigingsact aan media-aanbod	5.552	7.084-	1.996	464-	-	-
Over te dragen reserve voor media-aanbod	-	-	-	-	-	3.532-
EXPLOITATIERESULTAAT na overdracht en belastingen	**8-**	**-**	**-**	**-**	**8-**	**-**

FTE gemiddeld	262	29	11	62	364	387
FTE ultimo	267	29	12	59	367	376

TOELICHTING II

KOSTEN PER GENRE 2022 (model IX)
(bedragen in € x 1.000)

Genre	Totaal Media-aanbod
1. Journalistiek	18.064
2. Sport	2.453
3. Cultuur	31.537
4. Amusement	6.357
5. Kennis en Educatie	16.209
6. Levensbeschouwing	-
7. Documentaire	1.804
8. Human Interest	8.475
9. Fictie	31.130
Overige Media-aanbod	-
Totaal	**116.029**

TOELICHTING III

TOELICHTING OP NEVENACTIVITEITEN 2022 PER CLUSTER (MODEL VI)

x € 1.000,-	Cluster 1	Cluster 2	Cluster 3	Cluster 6	Cluster 7	Totaal Nevenact
Baten						
Opbrengst programmabladen	-	-	23.434	-	-	23.434
Opbrengst overige nevenactiviteiten	1.565	512	-	-	496	2.573
Barteringbaten	-	-	158	-	-	158
Som der bedrijfsopbrengsten	**1.565**	**512**	**23.592**	**-**	**496**	**26.165**
Lasten						
Lasten personeel in loondienst	-	-	4.693	-	-	4.693
Lasten personeel niet in loondienst	-	-	275	-	-	275
Facilitaire lasten (exclusief afschrijvingen)	174	-	11.110	-	-	11.284
Afschrijvingen op materiële vaste activa	-	440	18	-	-	458
Barteringlasten	-	-	158	-	-	158
Overige lasten	-	9	2.195	-	-	2.204
Som der bedrijfslasten	**174**	**449**	**18.449**	**-**	**-**	**19.072**
BEDRIJFSRESULTAAT	**1.391**	**63**	**5.143**	**-**	**496**	**7.093**
Financieel resultaat	**-**	**-**	**-15**	**13**	**-**	**-2**
Saldo uit gewone bedrijfsvoering	**1.391**	**63**	**5.128**	**13**	**496**	**7.091**
Vennootschapsbelasting	-	-	-7	-	-	-7
EXPLOITATIERESULTAAT na overdracht en belastingen	**1.391**	**63**	**5.121**	**13**	**496**	**7.084**

Cluster 1. De exploitatie van onverkort media-aanbod of publieke formats buiten de publieke media-opdracht.

Cluster 2. Het verhuren van personeel of middelen, waaronder mede te verstaan het produceren van AV-materiaal voor derden.

Cluster 3. Het op de markt (laten) brengen van bladen.

Cluster 4. Het verkopen van producten of diensten van derden.

Cluster 5. Het houden van een webshop.

Cluster 6. Het oprichten van, of voor >20% deelnemen in, een entiteit.

Cluster 7. Het op de markt (laten) brengen van overige producten of diensten; overig (beleggingen, kabelgelden, Sekam, Videma, etc.)

TOELICHTING IV

SPONSORBIJDRAGEN EN BIJDRAGEN VAN DERDEN 2022 (model VII)

Titel Media-aanbod	# afl.	naam organisatie	specificatie bijdragen van derden in € x 1.000 totale bijdrage	CoBo	Media-fonds	overige derden	NPO-fonds
Televisie							
NPO-fonds							
De Kloof productie (ext fin)	1	NPO Fonds					1.000
Aap! (ext fin)	10	NPO Fonds					1.000
Bestseller Boy uitzendingen 2022	5	NPO Fonds					624
Pim & Pom in de Gouden Eeuw - productie	6	NPO Fonds					175
Close Up: The Photograph (ext fin)	1	NPO Fonds					134
De Kloof meerkosten Covid	1	NPO Fonds					63
Bestseller Boy meerkosten Covid	1	NPO Fonds					55
Rintje sr2 schrijfopdracht (ext fin NPO Fonds)	1	NPO Fonds					53
Rintje sr2 productie en covid (korr. eerdere jaren)	26	NPO Fonds					-36
Close Up: ontw. Calder	1	NPO Fonds					30
Ontwikkeling De Godin van Flaminio (ext. fin)	1	NPO Fonds					30
Ontwikkeling schrijven Particles (ext fin)	1	NPO Fonds					18
Nadra ontwikkeling drama	1	NPO Fonds					17
Ontwikkeling schrijven Candy (ext fin)	1	NPO Fonds					14
Kids & Docs: Ladytrucker (team up2)	1	NPO Fonds					9
Particles VFX reasearch	1	NPO Fonds					6
Bijdragen NPO-fonds							**3.192**
CoBo-fonds							
Prinsengrachtconcert 2022	1	CoBo	44	44			
Muziekfeest van hetjaar 2022	1	CoBo	37	37			
Musical Awards: The Kick-Off live Uitmarkt	1	CoBo	30	30			
De 9e van Beethoven - concert	1	CoBo	23	23			
Musical awards/Uitmarkt (korrektie eerdere jaren)	1	CoBo	-1	-1			
Muziekfeest van het jaar (korrektie eerdere jaren)	1	CoBo	-2	-2			
Bijdragen CoBo			**131**	**131**			
Overige derden							
Het Kerst Muziekgala 2022	1	St. Meer Muziek in de Klas	785			785	
Beste Zangers KiKa	1	Stichting Kinderen kankervrij	261			261	
Volle Zalen 2022	9	Nationaal theaterfonds	150			150	
Eurovisie Songfestival 2022	3	EBU	68			68	
Wie is de Mol?	10	Bruna	18			18	
Sta op voor het leven	1	KWF	13			13	
Herinneringen voor het leven – stop dementie	1	Alzheimer Nederland	13			13	
Pride Amsterdam 2022	1	OUT TV/RTV NH/AT5/POA	4			4	
Op zoek naar Maria (korrektie eerdere jaren)	7	Nationaal Theater Fonds	-12			-12	
Bijdragen van overige derden			**1.300**			**1.300**	
Overige programmaopbrengsten							
Detachering; doorberekende salarissen		Fonds Bijzondere Journalistieke Projecten	21			21	
Tussen Kunst en Kitsch 2022	11	Kaartverkoop	34			34	
Junior Songfestival Nationale Finale 2022	1	Kaartverkoop	18			18	
Gouden Televizier-Ring Gala 2022	1	Kaartverkoop	29			29	
Overige programmaopbrengsten			**102**			**102**	
Opbrengsten gebruiksrechten							
Gouden Televizier-Ring Gala 2022	1	Sound of Data	8			8	
Eurovisie Songfestival 2022	3	Sound of Data	20			20	
Maestro	3	Sound of Data	8			8	
Opbrengsten gebruiksrechten			**36**			**36**	
Totaal exploitatierekening TV			**1.569**	**131**		**1.438**	**3.192**
Radio							
Overige programmaopbrengsten							
Detachering; doorberekende salarissen		SOM	250			250	
Overige programmaopbrengsten			**250**			**250**	
Totaal exploitatierekening Radio			**250**			**250**	
Internet							
NPO-fonds							
Sas heeft een SOA - internet 2022	5	NPO Fonds					1
3LAB : De Zuiger - Internet 2022	1	NPO Fonds					30
3LAB : Team Up2 - Internet 2022	1	NPO Fonds					11
3LAB : Camouflage - Internet 2022	1	NPO Fonds					30
Podcast Buitenbeentjes - ontw. Radio 4	1	NPO Fonds					10
Podcast Drama Phony - ontwikkeling Radio 5 FunX	1	NPO Fonds					18
Podcast Wraak - pilot Radio 1 (korr. eerdere jaren)	1	NPO Fonds					-20
Bijdragen NPO-fonds							**80**
Totaal exploitatierekening Internet							**80**
Totaal aansluiting exploitatierekening		---------->	**1.819**	**131**		**1.688**	**3.272**
Bijdragen van programma's die per ultimo 2022 in mindering zijn gebracht op de voorraad							
Televisie							
Coppelia productie (ext fin)	1	Mediafonds	400		400		
Op zoek naar Maria (ext fin)	5	Vriendeloterij	275			275	
Tussen Kunst en Kitsch 2022 (ext fin)	1	kaartverkoop	15			15	
Tussen Kunst en Kitsch 2023 (ext fin)	1	kaartverkoop	30			30	
Totaal exploitatierekening TV			**720**		**400**	**320**	
Totaal aansluiting "vermindering van voorraad" in balans		---------->	**720**		**400**	**320**	

TOELICHTING IV

SPONSORBIJDRAGEN EN BIJDRAGEN VAN DERDEN 2022 (model VII) (VERVOLG)

Titel Media-aanbod	# afl.	naam organisatie	specificatie bijdragen van derden in € x 1.000 totale bijdrage	CoBo	Media-fonds	overige derden	NPO-fonds
Bijdragen rechtstreeks uitbetaald aan buitenproducent							
(deze bijdragen worden rechtstreeks aan producenten betaald. Als zodanig worden deze bijdragen niet als aparte opbrengsten in de staat van baten en lasten weergegeven)							
CoBo-fonds							
De Luizenmoeder (ext fin)	1	Cobo / Johan Nijenhuis & Co	298	298			
Oopjen (ext fin)	1	Cobo / Column Projects	254	254			
Marionette (ext fin)	1	Cobo / Marionette bv	233	233			
De Vogelwachter (ext fin)	1	Cobo / Topkapi Films B.V.	183	183			
Nederland onder water - productie (ext fin)	1	Cobo / Ispida Wildlife Productions b v	150	150			
Close Up: The Photograph (ext fin)	1	Cobo / Memphis Features BV	110	110			
Close Up: Zanger van de Aarde - Mahler (ext fin)	1	Cobo / Witfilm	109	109			
Close Up: Silence of Tides (ext fin)	1	Cobo / Windmill Film	100	100			
Close Up: World to Shape (ext fin)	1	Cobo / Elbe Stevens Films	85	85			
Close Up: Kensmil - You want it Darker (ext fin)	1	Cobo / Interakt	83	83			
Close Up: Koos Breukel - Ad Visser (ext fin)	1	Cobo / Talent United	75	75			
Teledoc Campus 2021 : de stand van het gras (ext fin)	1	Cobo / SNG Film	25	25			
Bijdragen CoBo		**CoBo/Diversen**	**1.705**	**1.705**			
Bijdragen overige derden							
Marionette (ext fin)	1	o.a. : Luxembourg Filfund / NFF / Dutch Filmfund en vele kleinere partijen (zie c 201846)	4.871			4.871	
Bestseller Boy - productie (ext fin)	5	CBS / Filmfonds	2.100			2.100	
De Luizenmoeder (ext fin)	1	Deferment / NFF / Dutch Film Works / st Abraham Tuschinski Fonds	2.057			2.057	
Meneer Papier - animatie (ext fin)	1	Mockingbird prod / Balance Film / Viking Film / KETNET / NDR	1.658			1.658	
Close Up: Silence of Tides (ext fin)	1	NFF / Waddenfonds / prov Noord-Holland / EB Windmill	1.458			1.458	
Het gouden uur - productie (ext fin)	6	Film Fonds / Tax Shelter / Lagardere / Deferment	1.299			1.299	
Oopjen (ext fin)	1	o.a. : Ned Film Fund / Ned prod Incentive / BGL / Column Film / Fiction Valley e.a.	1.215			1.215	
De Kloof - productie (ext fin)	5	EB Hollands Licht / Incentive Ned. Filmfonds / Belgische Taxshelter	1.088			1.088	
De Vogelwachter (ext fin)	1	o.a. : Ned. Filmfonds (div.) / Filmfonds ontwikkeling	1.011			1.011	
Ivo op Zondag (VJ) (ext fin)	9	Vriendenloterij / Pr Bernhard Cult.fonds	518			518	
Sta op voor het leven (ext fin)	1	St. Kon. Wilhelmina Fonds	448			448	
Nederland onder water - productie (ext fin)	1	Pr Bernhard Cult.fonds / (bijlage 5 uit c 2019290)	345			345	
Herinneringen voor het leven (ext fin)	1	St. Alzheimer Nederland	332			332	
Ivo op Zondag (NJ) (ext fin)	9	Pr Bernhard Cult.fonds / EB Medialane	255			255	
Close Up: The Photograph (ext fin)	1	Ned Filmfonds / Neth. Film Prod Incentive / EB Memphis Features BV	169			169	
Bestseller Boy - meerkosten Covid (ext fin)	1	WW/WWI/CBS / Filmfonds	134			134	
Het geheim van de meester sr5 - (ext fin)	4	EB POS Video / PBC / Vriendenloterij	125			125	
Het gouden uur - meerkosten Covid (ext fin)	1	Filmfonds / EB NL Film & TV BV	111			111	
Maestro sr6 (uitz 2022) - (ext fin)	3	Vriendenloterij / Pr Bernhard Cult.fonds	107			107	
De 9e van Beethoven (ext fin)	1	EB Night of Comedy	102			102	
Close Up: World to Shape (ext fin)	1	Brabant-C / Pictoright / Omroep Brabant	89			89	
Pim & Pom in de gouden eeuw productie (ext fin)	6	NFF production Incentive / EB Phanta Animation BV	84			84	
De Kloof - meerkosten Covid (ext fin)	1	Ned Filmfonds	52			52	
Particles - ontwikkeling schrijven (ext fin)	1	EB Submarine	30			30	
Close Up: Hans van Manen 90 jaar (ext fin)	1	Amsterdams Fonds voor de Kunst / st Hans v Manen	22			22	
Teledoc Campus 2021 : de stand van het gras (ext fin)	1	Ned Filmfonds	15			15	
Hitler Kindsoldaten - research en schrijven (ext fin)	1	St Fonds bijzondere journ. Projecten / EB Media Luna	5			5	
Bijdragen overige derden		**Filmfonds en diversen**	**19.700**			**19.700**	
Totaal ontvangen bijdragen derden door buitenproducent		**----------> **	**21.405**	**1.705**		**19.700**	

TOELICHTING V

BARTERING-CONTRACTEN 2022 (model VIII)

(bedragen in € x 1.000)

Nr	Participant barterovereenkomst	Aanvang	Einde	Prestatie aan de omroepinstelling	Prestatie door de omroepinstelling	Factuur bedrag
	Hilversumse Media Compagnie C.V. (Titels: TrosKompas, TV Krant en RADAR+)					
1	Roularta Media Nederland B.V.	25-03-2022	05-10-2022	Bijsluiters bij Landleven en PLUS Magazine	Bijsluiters bij TrosKompas en RADAR+	54
2	Hearst Netherlands B.V.	01-01-2022	31-12-2022	Tweewekelijkse column Quest vraag en antwoord in TrosKompas	Advertentiepagina's bij TrosKompas en TVKrant	15
3	Kiesjefolder	01-09-2022	31-12-2022	Voorblad kiesjefolder pakket TrosKompas, TVKrant week en RADAR+	Advertentiepagina's bij TrosKompas, TVKrant en RADAR+	14
	Subtotaal Hilversumse Media Compagnie C.V.					**83**
	Bindinc. (Titels: KRO Magazine, Mikrogids, NCRV gids, AVRObode, Televizier, TVZ.nl en TV Flim) *)					
4	DPG Media	01-01-2022	31-12-2022	Adverteren in print en online in regionale en landelijke dagbladen van de Persgroep	Adverteren in print en online in Programmabladen	50
5	SPN	01-01-2022	31-12-2022	Bijsluiters van Programmagidsen in Plus Magazine en een teaserbox	Meehechters PlusMagazine, PlusPuzzels in Programmagidsen	25
	Subtotaal Bindinc.					**75**
	TOTAAL BARTERS AVROTROS					**158**

*) Toelichting
Bindinc. sluit ten behoeve van marketing doeleinden barters af met verschillende externe partijen.
50% van de barterwaarde is voor rekening van KRONCRV en 50% is voor rekening van AVROTROS
Bovenstaand bedrag is het 50% aandeel van AVROTROS.

TOELICHTING VI

EXPLOITATIEREKENING 2022 Programmabladen

TOTAAL

(bedragen in € x 1.000)	Totaal 2022	Totaal 2021
Baten		
Opbrengst programmabladen	23.434	25.046
Barteringbaten	158	292
Som der bedrijfsopbrengsten	***23.592***	***25.338***
Lasten		
Lasten personeel in loondienst	4.692	4.812
Lasten personeel niet in loondienst	275	280
Facilitaire lasten (exclusief afschrijvingen)	11.111	10.480
Afschrijvingen op materiële vaste activa	18	16
Barteringlasten	158	292
Overige lasten	2.195	2.423
Som der bedrijfslasten	***18.449***	***18.303***
BEDRIJFSRESULTAAT	**5.143**	**7.035**
Financieel resultaat	***15-***	***21-***
Saldo uit gewone bedrijfsvoering	**5.128**	**7.014**
Vennootschapsbelasting	7-	8-
EXPLOITATIERESULTAAT na overdracht en belastingen	**5.121**	**7.006**

Bovenstaande exploitatierekening is een totaal van de Programmabladen en als volgt onder te verdelen:

1. AVROBode	1.462	1.747
2. TV Film	674	961
3. Televizier	307	501
4.TVZ.nl	13-	60-
5. TrosKompas	2.255	3.147
6. TV Krant	401	690
7. Radar+	35	20
Totaal Programmabladen conform cluster 3	**5.121**	**7.006**

TOELICHTING VII

EXPLOITATIEREKENING 2022 Deelnemingen

TOTAAL

(bedragen in € x 1.000)	Totaal 2022	Totaal 2021
Baten		
Som der bedrijfsopbrengsten	-	-
Lasten		
Som der bedrijfslasten	-	-
BEDRIJFSRESULTAAT	-	-
Financieel resultaat	*13*	*3*
EXPLOITATIERESULTAAT na overdracht en belastingen	**13**	**3**

Bovenstaande exploitatierekening is een totaal van de Deelnemingen en is als volgt onder te verdelen:

1. AKN CV	13	3
	13	**3**

TOELICHTING VIII

EXPLOITATIEREKENING 2022 Cluster 1 en 7

TOTAAL

(bedragen in € x 1.000)	Totaal 2022	Totaal 2021
Baten		
Opbrengst overige nevenactiviteiten	2.061	2.128
Som der bedrijfsopbrengsten	***2.061***	***2.128***
Lasten		
Facilitaire lasten (exclusief afschrijvingen)	174	124
Som der bedrijfslasten	***174***	***124***
BEDRIJFSRESULTAAT	**1.887**	**2.004**
Financieel resultaat	**-**	**-**
EXPLOITATIERESULTAAT na overdracht en belastingen	**1.887**	**2.004**

Bovenstaande opstelling is een totaal van de overige clusters en als volgt onder te verdelen:

1. De exploitatie van onverkort media-aanbod (cluster 1) zie verdere uitsplitsing pagina 44	1.391	1.152
2. Het op de markt brengen van overige producten (cluster 7) zie verdere uitsplitsing pagina 45	496	852
	1.887	**2.004**

TOELICHTING VIII

EXPLOITATIEREKENING 2022 Cluster 1 en 7

De exploitatie van onverkort media-aanbod of publieke formats buiten de publieke media-opdracht (1)

(bedragen in € x 1.000)	Totaal 2022	Totaal 2021
Baten		
Opbrengst overige nevenactiviteiten	1.565	1.276
Som der bedrijfsopbrengsten	***1.565***	***1.276***
Lasten		
Facilitaire lasten (exclusief afschrijvingen)	174	124
Som der bedrijfslasten	***174***	***124***
BEDRIJFSRESULTAAT	**1.391**	**1.152**
Financieel resultaat	**-**	**-**
EXPLOITATIERESULTAAT na overdracht en belastingen	**1.391**	**1.152**

Bovenstaande opstelling is een totaal van cluster 1 en als volgt onder te verdelen:

1. Sales Beeld & Geluid	251	298
2. Royalties verkoop DVD/CD's	38	64
3. Verkoop uitzenrechten/formats/beeldmateriaal/beeldbank	1.028	687
4. Verkoop van fragmenten	74	103
	1.391	**1.152**

TOELICHTING VIII

EXPLOITATIEREKENING 2022 Cluster 1 en 7

Het op de markt (laten) brengen van overige producten of diensten; overig (beleggingen, kabelgelden, Sekam, Videma, etc.) (7)

(bedragen in € x 1.000)	Totaal 2022	Totaal 2021
Baten		
Opbrengst overige nevenactiviteiten	496	852
Som der bedrijfsopbrengsten	***496***	***852***
Lasten		
Facilitaire lasten (exclusief afschrijvingen)	-	-
Som der bedrijfslasten	**-**	**-**
BEDRIJFSRESULTAAT	**496**	**852**
Financieel resultaat	**-**	**-**
EXPLOITATIERESULTAAT na overdracht en belastingen	**496**	**852**

Bovenstaande opstelling is een totaal van cluster 7 en als volgt onder te verdelen:

1. Videma/Sekam-vergoeding	420	654
2. Opbrengsten panden niet aan de bedrijfsuitoefening dienstbaar	-	-
3. Royalties/verkopen producten m.b.t. programma's	17	11
4. Kabelgelden via producenten	59	187
	496	**852**

TOELICHTING IX

VERKLARING GOVERNANCE EN INTERNE BEHEERSING

Teneinde de jaarrekening zinvol te kunnen interpreteren, verschaft het bestuursverslag conform RJ 400.108 informatie over de (omroep)vereniging AVROTROS.

Conform RJ 400.122 is in het bestuursverslag ook informatie opgenomen over de toepassing van de Governancecode Publieke Omroep 2018, die fungeert als gedragscode. Het bestuursverslag voldoet aan de specifieke voorschriften van Principe 7 van de Governancecode Publieke Omroep 2018.
Principe 7 betreft de openbare verantwoording door het bestuur en de raad van toezicht van AVROTROS van hun functioneren.
Principe 7 is door de Raad van Bestuur van de NPO op grond van het bepaalde in artikel 2.3, tweede lid, van de Mediawet 2008, juncto artikel 2.10, tweede lid, aanhef en onder c, en artikel 2.60, eerste lid, bindend vastgesteld voor de landelijke publieke media-instellingen.

Het bestuursverslag voldoet ook aan de beleidsregels van het Commissariaat voor de Media van 26 september 2017 ten aanzien van de governance en interne beheersing van de NPO, de RPO en de landelijke en regionale publieke media-instellingen (Staatscourant, 12 oktober 2017, nummer 57731).

Ondertekening van de jaarrekening

Hilversum, 6 april 2023

De Statutaire Directie
E.G.J. van Stade, Algemeen directeur
N. van 't Hooft, Zakelijk directeur
B.W.F. Barnas, Mediadirecteur

De Raad van Toezicht
E.M.A. Kwaks, voorzitter
G.P. Huffnagel, vicevoorzitter
H. Bais, lid
E.M.J.M. van Nispen, lid
C.R.B. Menso, lid

Overige gegevens

Statutaire regeling betreffende de bestemming van het resultaat

De statuten van de Vereniging bepalen dat het resultaat vastgesteld wordt door de Verenigingsraad.

Het voorstel, zoals opgenomen bij de toelichting op het eigen vermogen zal aan de Verenigingsraad op 23 april 2023 worden voorgelegd ter vaststelling.

Vooruitlopend op dit besluit is deze verdeling in de balans per 31 december 2022 verwerkt.

Overige gegevens

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Hiervoor wordt verwezen naar de hierna opgenomen verklaring.

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de directie en de raad van toezicht van AVROTROS

Verklaring over de jaarrekening 2022

Ons oordeel

Naar ons oordeel:

- geeft de jaarrekening van AVROTROS ('de vereniging') een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van de vereniging op 31 december 2022 en van het resultaat over 2022 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek ('BW'), de Regeling vaststelling Handboek Financiële Verantwoording Landelijke Publieke Media-instellingen, NPO en Ster 2022; en
- voldoen de in de jaarrekening verantwoorde baten, lasten en balansmutaties over 2022 in alle van materieel belang zijnde aspecten aan de eisen van financiële rechtmatigheid. Dit houdt in dat deze bedragen tot stand zijn gekomen in overeenstemming met de in de relevante wet- en regelgeving opgenomen bepalingen, zoals vermeld in de Regeling vaststelling Handboek Financiële Verantwoording Landelijke Publieke Media-instellingen, NPO en Ster 2022.

Wat we hebben gecontroleerd

Wij hebben de in dit financieel verslag opgenomen jaarrekening 2022 van AVROTROS te Hilversum gecontroleerd.

De jaarrekening bestaat uit:

- de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 31 december 2022;
- de geconsolideerde en enkelvoudige exploitatierekening over 2022; en
- de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en overige toelichtingen.

Het stelsel voor financiële verslaggeving dat is gebruikt voor het opmaken van de jaarrekening is Titel 9 Boek 2 BW, de Regeling vaststelling Handboek Financiële Verantwoording Landelijke Publieke Media-instellingen, NPO en Ster 2022.

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V., Thomas R. Malthusstraat 5, 1066 JR Amsterdam, Postbus 90357, 1006 BJ Amsterdam
T: 088 792 00 20, F: 088 792 96 40, www.pwc.nl

'PwC' is het merk waaronder PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. (KvK 34180285), PricewaterhouseCoopers Belastingadviseurs N.V. (KvK 34180284), PricewaterhouseCoopers Advisory N.V. (KvK 34180287), PricewaterhouseCoopers Compliance Services B.V. (KvK 51414406), PricewaterhouseCoopers Pensions, Actuarial & Insurance Services B.V. (KvK 54226368), PricewaterhouseCoopers B.V. (KvK 34180289) en andere vennootschappen handelen en diensten verlenen. Op deze diensten zijn algemene voorwaarden van toepassing, waarin onder meer aansprakelijkheidsvoorwaarden zijn opgenomen. Op leveringen aan deze vennootschappen zijn algemene inkoopvoorwaarden van toepassing. Op www.pwc.nl treft u meer informatie over deze vennootschappen, waaronder deze algemene (inkoop)voorwaarden die ook zijn gedeponeerd bij de Kamer van Koophandel te Amsterdam.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden, het Controleprotocol Publieke Media-instellingen van de Regeling vaststelling Handboek Financiële Verantwoording Landelijke Publieke Media-instellingen, NPO en Ster 2022 vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de paragraaf 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Onafhankelijkheid

Wij zijn onafhankelijk van AVROTROS zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assuranceopdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Informatie ter ondersteuning van ons oordeel

Wij hebben onze controlewerkzaamheden met betrekking tot fraude en continuïteit, en de aangelegenheden daaruit, bepaald in de context van de controle van de jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover. De informatie ter ondersteuning van ons oordeel, zoals onze bevindingen en observaties ten aanzien van de controleaanpak frauderisico's en de controleaanpak continuïteit, moet in dat kader worden bezien en niet als afzonderlijke oordelen of conclusies.

Controleaanpak frauderisico's

Wij hebben risico's op een afwijking van materieel belang in de jaarrekening die het gevolg is van fraude geïdentificeerd en ingeschat. Wij hebben tijdens onze controle inzicht verkregen in AVROTROS en haar omgeving en de componenten van het interne beheersingssysteem, waaronder het risico-inschattingsproces en de wijze waarop de directie inspeelt op frauderisico's en het interne beheersingssysteem monitort en de wijze waarop de raad van toezicht haar toezicht uitoefent en de uitkomsten daarvan

Wij hebben ten aanzien van het risico op afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude de opzet en implementatie van de interne beheersing geëvalueerd, waaronder de gedragscode en de klokkenluidersregeling, en voor zover wij dat noodzakelijk achtten voor onze controle, de werking getoetst van deze interne beheersmaatregelen.

Wij hebben om inlichtingen gevraagd bij de directie, afdeling financiën en de raad van toezicht of zij op de hoogte zijn van feitelijke, vermeende of vermoede fraude. Hieruit volgden geen signalen van feitelijke, vermeende of vermoede fraude die kunnen leiden tot een afwijking van materieel belang.

Als onderdeel van ons proces voor het identificeren van frauderisico's, hebben wij frauderisicofactoren overwogen met betrekking tot frauduleuze financiële verslaggeving, oneigenlijke toe-eigening van activa en omkoping en corruptie. Wij hebben geëvalueerd of deze factoren een indicatie vormden voor de aanwezigheid van frauderisico's.

De door ons geïdentificeerde frauderisico's en uitgevoerde specifieke werkzaamheden zijn als volgt:

Geïdentificeerde frauderisico's	*Onze controlewerkzaamheden en observaties*
Risico dat de directie interne beheersingsmaatregelen kan doorbreken *In zijn algemeenheid bevindt de directie van een organisatie zich in een unieke situatie waardoor zij in staat is interne beheersmaatregelen te doorbreken die effectief lijken te werken. Hierdoor is de directie in staat de administratieve vastleggingen te manipuleren en frauduleuze overzichten op te stellen.* Daarom besteden wij bij al onze controles aandacht aan het risico van het doorbreken van maatregelen van interne beheersing door de directie met betrekking tot: • Journaalposten en andere aanpassingen die tijdens het opstellen van de jaarrekening zijn gemaakt. • Schattingen. • Significante transacties buiten het kader van de normale bedrijfsuitoefening. Wij hebben daarbij bijzondere aandacht voor tendenties als gevolg van mogelijke belangen van de directie. AVROTROS heeft geen winstoogmerk. Het positieve resultaat van AVROTROS wordt toegevoegd aan de Reserve Media Aanbod (RMA). De RMA is gemaximeerd. Indien de reserve hoger is dan het maximum wordt het meerdere verantwoord als 'Overgedragen Reserve Media Aanbod (ORMA)'. Deze post staat ter beschikking van de NPO en kan ingezet worden in de programmering van het opvolgende jaar of teruggevorderd worden door de NPO. Op 31 december 2022 is de RMA voor AVROTROS volledig gemaximeerd. Om te voorkomen dat het maximum wordt overschreden kan druk op de organisatie bestaan om het financiële resultaat te sturen door:	*De* omzet *te laag te verantwoorden of omzet in een latere periode dan het boekjaar* te verantwoorden (afgrenzing). Wij hebben de opzet en implementatie geëvalueerd van de maatregelen van interne beheersing in de processen voor het genereren en verwerken van journaalposten en de omzetverantwoording. Wij hebben onze controle hoofdzakelijk gegevensgericht ingestoken. Wij hebben data-analyses uitgevoerd om afwijkende omzetboekingen in het boekjaar te identificeren. Per jaareinde hebben wij specifieke werkzaamheden uitgevoerd om mogelijke materiële verschuivingen van omzet in het huidige boekjaar naar de omzetverantwoording van het volgende boekjaar te identificeren. Onze werkzaamheden hebben niet geleid tot specifieke aanwijzingen voor fraude of vermoedens van fraude ten aanzien van de afgrenzing en volledigheid van de omzetverantwoording. *Kosten te vroeg verantwoorden (afgrenzing) of fictieve kosten op te nemen (bestaan), bijvoorbeeld door de vorming van onterechte verplichtingen en/of voorzieningen.* Wij hebben de opzet en implementatie geëvalueerd van de maatregelen van interne beheersing in de processen voor het genereren en verwerken van journaalposten en inkopen. Ten aanzien van het inkoopproces hebben wij ook de effectieve werking van deze maatregelen getoetst. Wij hebben data-analyses uitgevoerd om afwijkende kostenboekingen in het boekjaar te identificeren en hebben specifieke gegevensgerichte werkzaamheden uitgevoerd, waaronder het vaststellen dat deze kostenboekingen zijn gebaseerd op daadwerkelijke inkopen en afgenomen diensten in het betreffende boekjaar. Wij hebben op basis van deelwaarnemingen de ontvangen goederen of diensten en transactieprijzen die ten grondslag liggen aan deze kostentransacties getoetst aan de hand van de onderliggende overeenkomsten, facturen en geldbetalingen.

Geïdentificeerde frauderisico's	*Onze controlewerkzaamheden en observaties*
• De omzet te laag te verantwoorden of in een latere periode dan het boekjaar te verantwoorden (afgrenzing). • Kosten te vroeg te verantwoorden (afgrenzing) of fictieve kosten op te nemen (bestaan), bijvoorbeeld door de vorming van onterechte verplichtingen en/of voorzieningen.	Per jaareinde hebben wij specifieke werkzaamheden uitgevoerd om mogelijke verschuivingen van kosten van ontvangen goederen of diensten in het volgende boekjaar naar het huidige boekjaar te identificeren. Wij hebben specifieke controlewerkzaamheden verricht ten aanzien van overlopende posten. Wij hebben in het bijzonder aandacht gehad voor het inherente risico van mogelijke vooringenomenheid van de directie bij schattingen. Onze werkzaamheden hebben niet geleid tot specifieke aanwijzingen voor fraude of vermoedens van fraude ten aanzien van de afgrenzing en het bestaan van de kosten. *Significante transacties buiten het kader van de normale bedrijfsuitoefening* Wij hebben geen significante transacties buiten het kader van de normale bedrijfsuitoefening geïdentificeerd.
Het risico dat de bestedingen niet rechtmatig zijn De landelijke publieke media-instellingen leggen op grond van artikel 2.171, eerste t/m derde lid, Mediawet 2008, financiële rekening en verantwoording af aan het Commissariaat voor de Media over de financiële rechtmatigheid van de uitgaven. De vergoeding van OC&W voor het media-aanbod dient uitsluitend te worden gebruikt voor de uitvoering van de publieke media-opdracht, tenzij de wet anders heeft bepaald. Op basis van onze risico inschatting en uitgaande van de veronderstelling dat er bij financiële rechtmatigheid van de uitgaven frauderisico's bestaan, achten wij de kans op het doen van onrechtmatige bestedingen aanwezig. Wij achten dit risico specifiek aanwezig voor het bestaan en rechten en verplichtingen van de bestedingen.	Wij hebben de opzet en implementatie geëvalueerd van de maatregelen van interne beheersing en de effectieve werking van deze maatregelen getoetst ten aanzien van het inkoopproces. Wij hebben op basis van deelwaarnemingen de rechtmatigheid van de uitgaven getoetst aan de hand van de onderliggende overeenkomsten, facturen, geldbetalingen en indien van toepassing de aanbestedingsprocedure. Onze werkzaamheden hebben niet geleid tot specifieke aanwijzingen dat de bestedingen niet rechtmatig zijn.

Wij hebben in onze controle een element van onvoorspelbaarheid ingebouwd. Ook hebben we kennisgenomen van correspondentie met toezichthouders en zijn wij tijdens de controle alert gebleven op indicaties voor fraude. Ook hebben wij de uitkomst van andere controlewerkzaamheden beoordeeld en overwogen of er bevindingen zijn die een aanwijzing vormt voor fraude of het niet-naleven van wet-

en regelgeving. Indien daar sprake van was, hebben wij onze evaluatie van het risico van fraude en de gevolgen daarvan voor onze controlewerkzaamheden opnieuw geëvalueerd.

Controleaanpak continuïteit

De continuïteit van AVROTROS is afhankelijk van de jaarlijkse vergoeding door het Ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap. De hoogte van de vergoeding wordt bepaald door de kaders in de concessie- en erkenningsperiode 2022-2026, door de afspraken binnen het Nederlandse kabinet en de Miljoenennota. Naast de vergoeding door OC&W heeft AVROTROS ook eigen inkomsten en financiële buffers.
De directie heeft de jaarrekening opgemaakt uitgaande van de continuïteit van het geheel van de werkzaamheden voor tenminste twaalf maanden vanaf de datum van opmaken van de jaarrekening. Hierbij is verondersteld dat de jaarlijkse vergoeding door het Ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap in die periode wordt gecontinueerd.
Onze werkzaamheden om de continuïteitsbeoordeling van de directie te evalueren omvatten onder andere:

- Nagaan of de directie gebeurtenissen of omstandigheden heeft geïdentificeerd die gerede twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de vereniging om haar continuïteit te handhaven (hierna: continuïteitsrisico's). In onze evaluatie betrekken wij informatie die publiek bekend is ten aanzien van de financiering van de Nederlandse Publieke Omroep in zijn algemeenheid en intenties die bestaan voor AVROTROS in het bijzonder.
- Overwegen of de continuïteitsbeoordeling van de directie alle relevante informatie bevat waarvan wij als gevolg van onze controle kennis hebben en het bevragen van de directie over de belangrijkste veronderstellingen en uitgangspunten die ten grondslag liggen van de continuïteitsbeoordeling. Wij hebben onder andere aandacht besteed aan de meerjarenbegroting waar de liquiditeitsprognose in is opgenomen.
- Wij hebben de begrote operationele resultaten en daaraan gerelateerde kasstromen voor de periode van tenminste twaalf maanden vanaf de datum van opmaken van de jaarrekening rekening houdend met prijsontwikkelingen in de markt, ontwikkelingen in de programmering en onze kennis uit de controle, met de directie besproken.
- Analyseren of de huidige en de benodigde financiering op basis van de verleende erkenning tot en met 2026 voor het kunnen continueren van het geheel van de bedrijfsactiviteiten is gewaarborgd.
- Inwinnen van inlichtingen bij de directie over zijn kennis van continuïteitsrisico's na de periode van de door de directie verrichte continuïteitsbeoordeling.

Wij zijn van mening dat de door de directie gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is en, op basis van de verkregen controle-informatie, er geen onzekerheid van materieel belang met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden bestaat die gerede twijfel kan doen ontstaan over de mogelijkheid van de vereniging om haar continuïteit te handhaven.

Verklaring over de in het financieel verslag opgenomen andere informatie

Het financieel verslag omvat ook andere informatie. Dat betreft alle informatie in het financieel verslag anders dan de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW en de Regeling vaststelling Handboek Financiële Verantwoording Landelijke Publieke Media-instellingen, NPO en Ster 2022 is vereist voor het bestuursverslag en de overige gegevens.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

De directie is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW en de Regeling vaststelling Handboek Financiële Verantwoording Landelijke Publieke Media-instellingen, NPO en Ster 2022.

Verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening en de accountantscontrole

Verantwoordelijkheden van de directie en de raad van toezicht voor de jaarrekening

De directie is verantwoordelijk voor het opmaken en het getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW, de Regeling vaststelling Handboek Financiële Verantwoording Landelijke Publieke Media-instellingen, NPO en Ster 2022. De directie is ook verantwoordelijk voor de financiële rechtmatigheid van de in de jaarrekening verantwoorde baten, lasten en balansmutaties.

Dit houdt in dat de totstandkoming van deze bedragen in overeenstemming dient te zijn met de in de relevante wet- en regelgeving opgenomen bepalingen, zoals vermeld in de Regeling vaststelling Handboek Financiële Verantwoording Landelijke Publieke Media-instellingen, NPO en Ster 2022. In dit kader is het de directie verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die de directie noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet de directie afwegen of de vereniging in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van het genoemde verslaggevingsstelsel moet de directie de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de directie het voornemen heeft om de vereniging te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. De directie moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de vereniging haar bedrijfsactiviteiten kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vereniging.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze doelstellingen zijn een redelijke mate van zekerheid te verkrijgen over de vraag of de jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of van fouten en een controleverklaring uit te brengen waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle afwijkingen van materieel belang ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Een meer gedetailleerde beschrijving van onze verantwoordelijkheden is opgenomen in de bijlage bij onze controleverklaring.

Amsterdam, 25 april 2023
PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.

Origineel getekend door drs. W. Poot RA

Bijlage bij onze controleverklaring over de jaarrekening 2022 van AVROTROS

In aanvulling op wat is vermeld in onze controleverklaring hebben wij in deze bijlage onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening nader uiteengezet en toegelicht wat een controle inhoudt.

De verantwoordelijkheden van de accountant voor de controle van de jaarrekening

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel-kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, het Controleprotocol Publieke Media-instellingen van de Regeling vaststelling Handboek Financiële Verantwoording Landelijke Publieke Media-instellingen, NPO en Ster 2022, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- Het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, dan wel het niet rechtmatig tot stand komen van baten, lasten en balansmutaties, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.
- Het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden.
  Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de vereniging.
- Het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en de gebruikte financiële rechtmatigheidscriteria en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door de directie en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan.
- Het vaststellen dat de door de directie gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Ook op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de vereniging haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven.
- Het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen en het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de raad van toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.